

再生可能エネルギーが地域にもたらす経済効果 ー ドイツの経験と日本の可能性 ー

ラウパツハ・スミヤ ヨーク
立命館大学経営学部教授

2016年10月22日(土)

再生可能エネルギー連続講座
宝塚再エネかれっじ



目次

- ① ドイツの環境・エネルギー政策
- ② ドイツの市民や自治体の取り組み
- ③ 再生可能エネルギーと地域経済

ドイツのエネルギー転換政策



ドイツの選択 — 脱原発を決めた背景

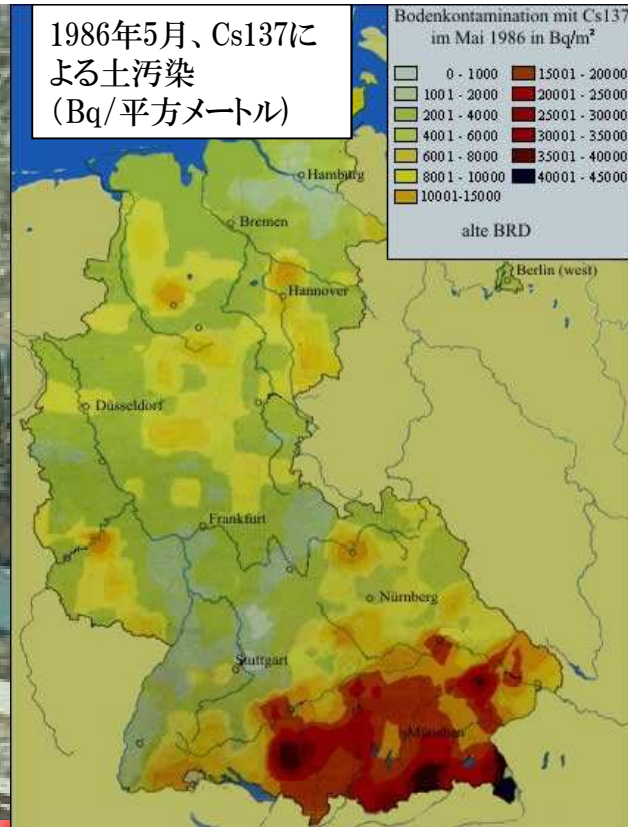
- 1986年4月26日 Tschernobyl
- 1998年~2005年 社会党と緑の党の連立政権
- 2011年3月11日 福島



1986年4月26日



1986年5月、Cs137による土汚染
(Bq/平方メートル)



社会党と緑の党の連立政権 (1998年~2005年)



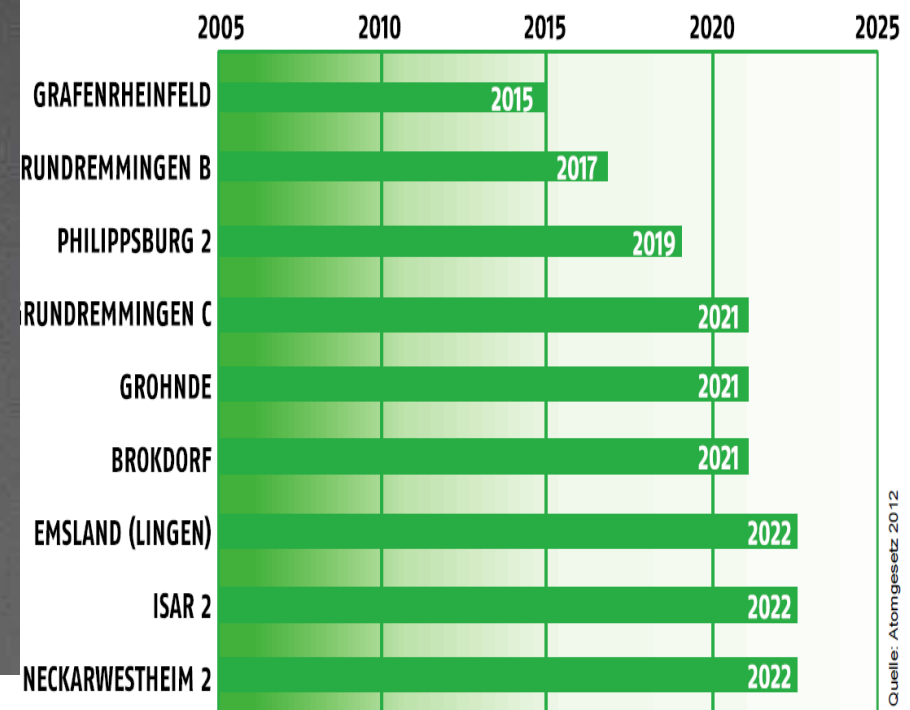
2000年から固定買取法がスタート

2000年6月14日： 脱原発を決定する電力業界との協定

2011年3月13~15日



2011年6月30日



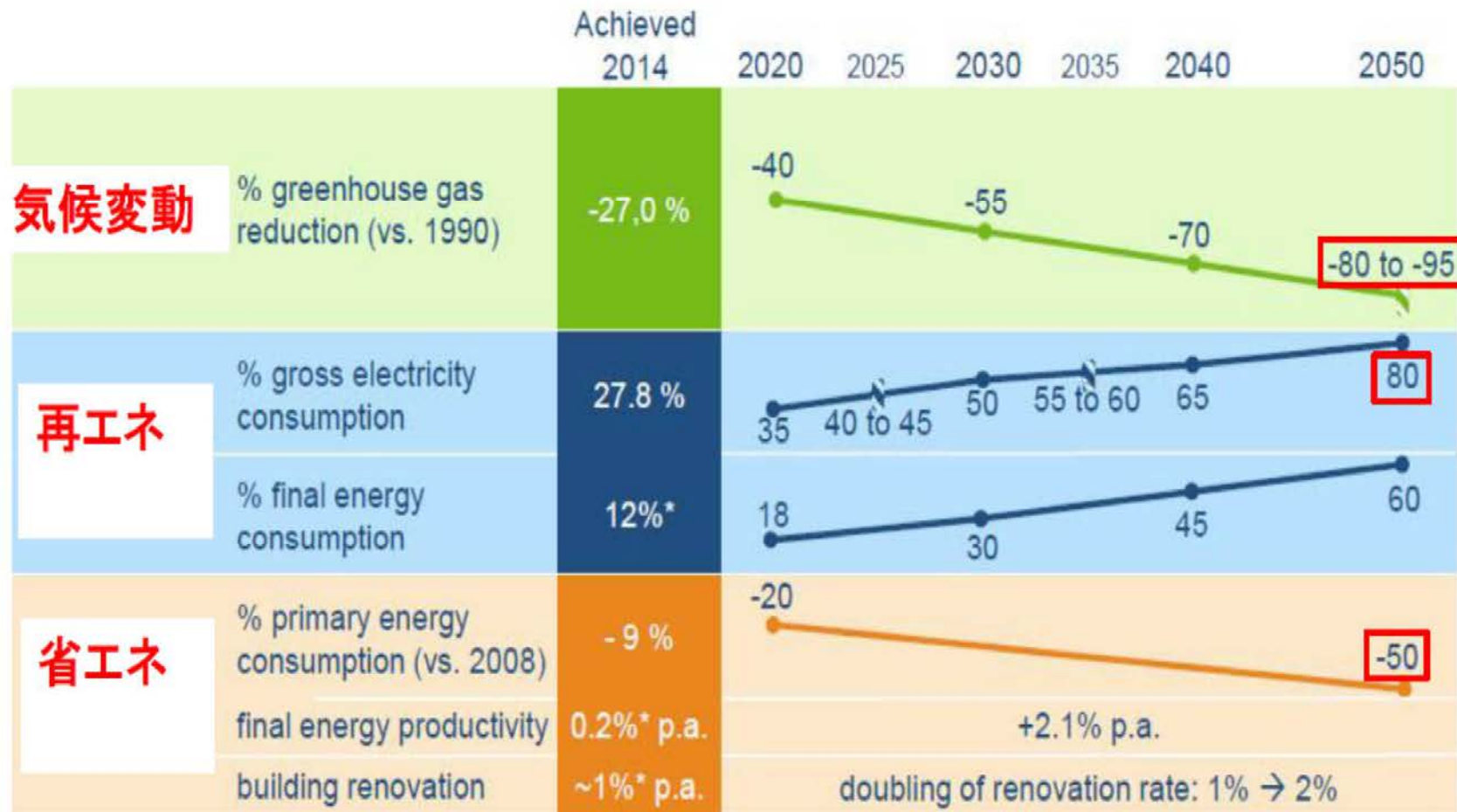
Quelle: Atomgesetz 2012



ドイツの環境政策目標



2050 *Energiewende* targets



* 2013

Source: Federal Government 2010, BMU/BMWi 2014, AGEES-Stat 2014, AGEES 2015

エネルギー転換による雇用創出

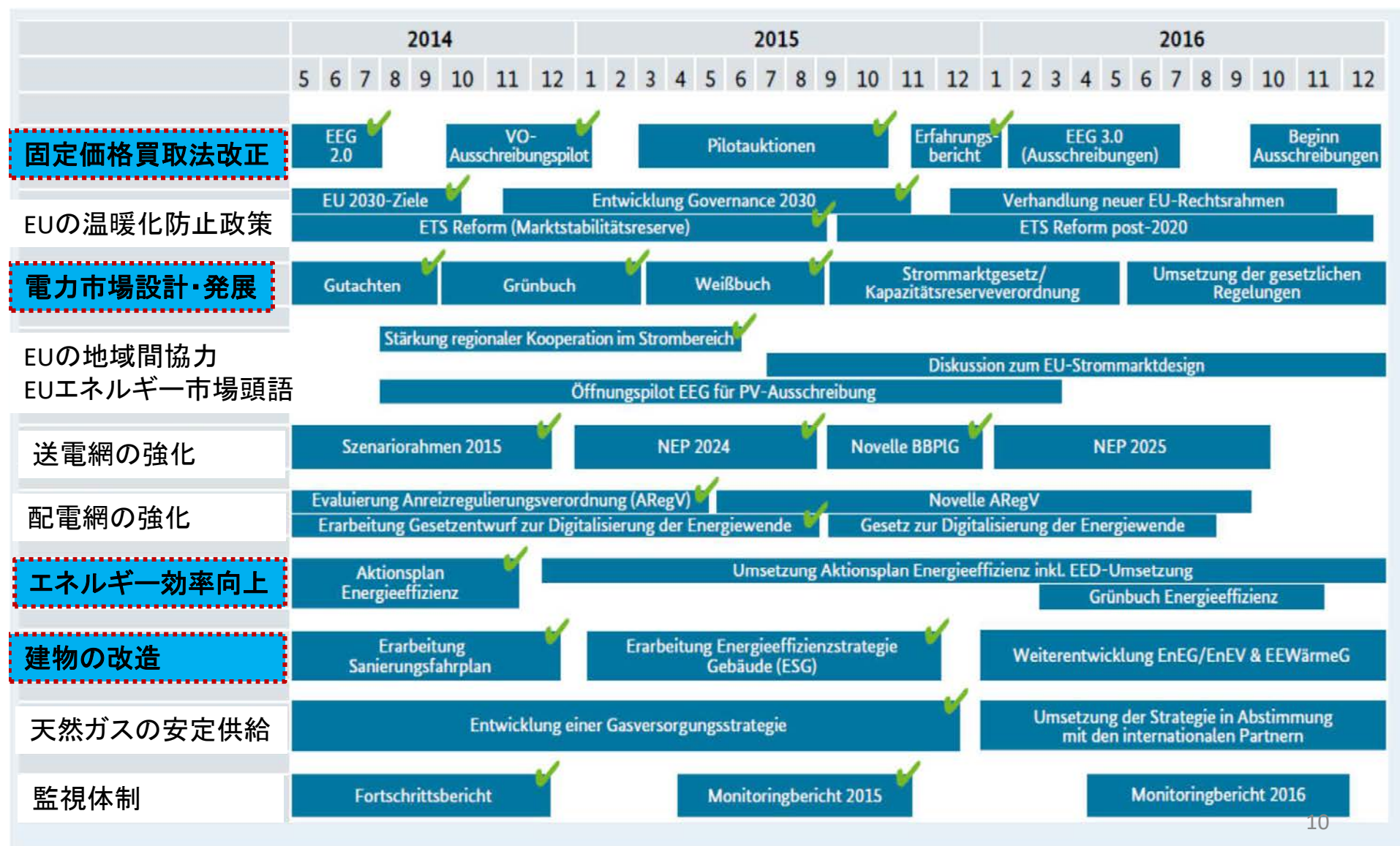
Die Energiewende – ein gutes Stück Arbeit.

**Hut ab: Die Energiewende
schafft 230.000 neue Jobs.**

*Die erneuerbaren Energien sind
ein Jobmotor für Deutschland.*



ドイツ政府のエネルギー関連政策



ドイツ政府の主なエネルギー関連政策

再エネの コスト抑制

→ EEG改正
(EEG2014/2016)

再エネの 市場統合

→ 電力市場2.0
(Strommarkt2.0)

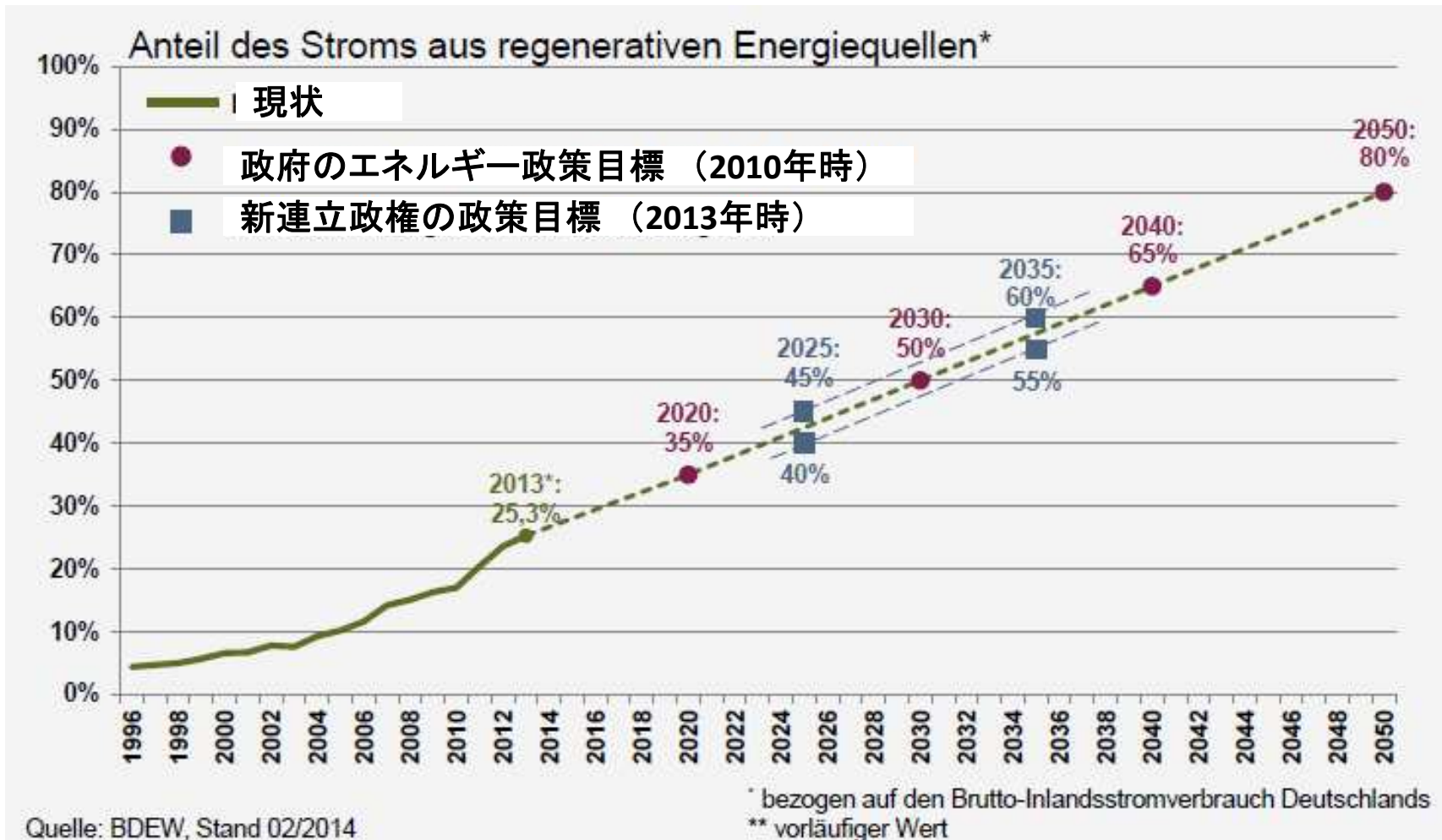
省エネ・ 効率向上

→ 行動計画
(NAPE)
→ 熱利用促進
(MAP)



ドイツのエネルギー政策： 再生可能エネルギーの促進

ドイツ政府の国内電力総消費に占める再生可能エネルギーシェアの目的



Source: Bundesverband der Deutschen Energiewirtschaft (BDEW), 2014(ドイツエネルギー産業連盟)

2014年の固定買取法改正の主なポイント

(2014年4月8日閣僚決定、実行)

項 目	2014EEG（2014年8月施行）		
タリフ	ブリージングキャップ （ターゲット・コリドー）		総量目標（規制）
	年間目標導入量	タリフ調整	
太陽光	240～260万kW	毎月1.1%	(5200万kW：FIT枠)
陸上風力	240～260万kW	四半期毎0.4%	なし
洋上風力	なし		6.5GW(20年)、13GW(30年)
バイオマス	100万kW	四半期毎低減	なし
賦課金ベ - ス拡大			
適用除外縮小	*エネルギー多消費型産業に賦課金の15%賦課、総額上限あり		
自家発電分	*賦課金の30%（15年）、40%（16年）賦課。化石燃料は100% *10kW未満・発電事業者は非対象、産業は経過措置あり		
競争原理導入			
強制的な直接販売 （選択制から拡充）	*500kW以上（14/8月）、100kW以上（16年） *FIP：市場価格がタリフを下回る場合は補填。		
新規開発の入札制	*連邦グリッド規制機関がルール設定後、地上太陽光にて実証 *2017年から全再エネ導入について検討		

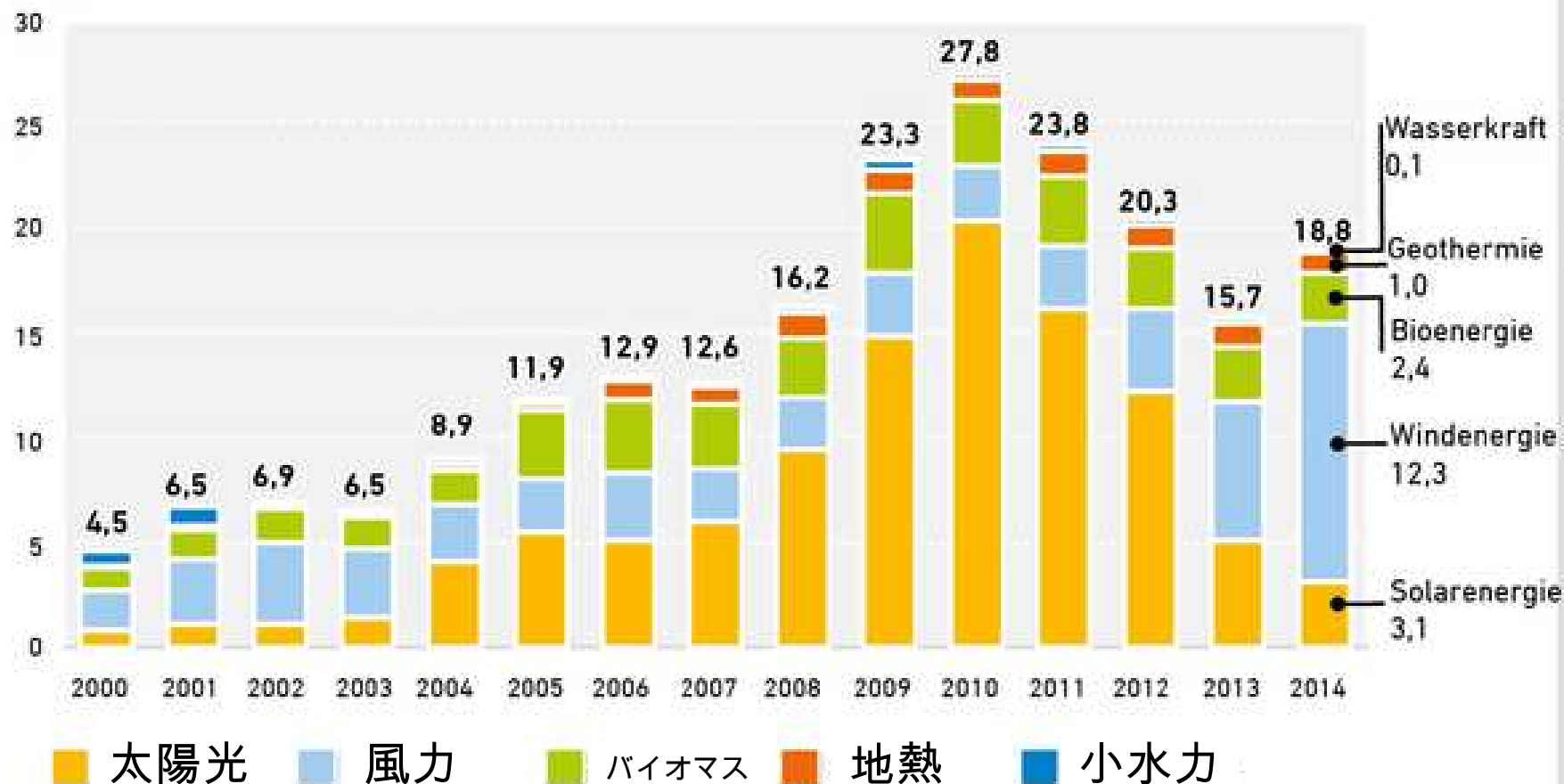
2016年の固定買取法改正 (EEG3.0) の主なポイント

(2016年6月8日閣僚決定、2017年から実行予定)

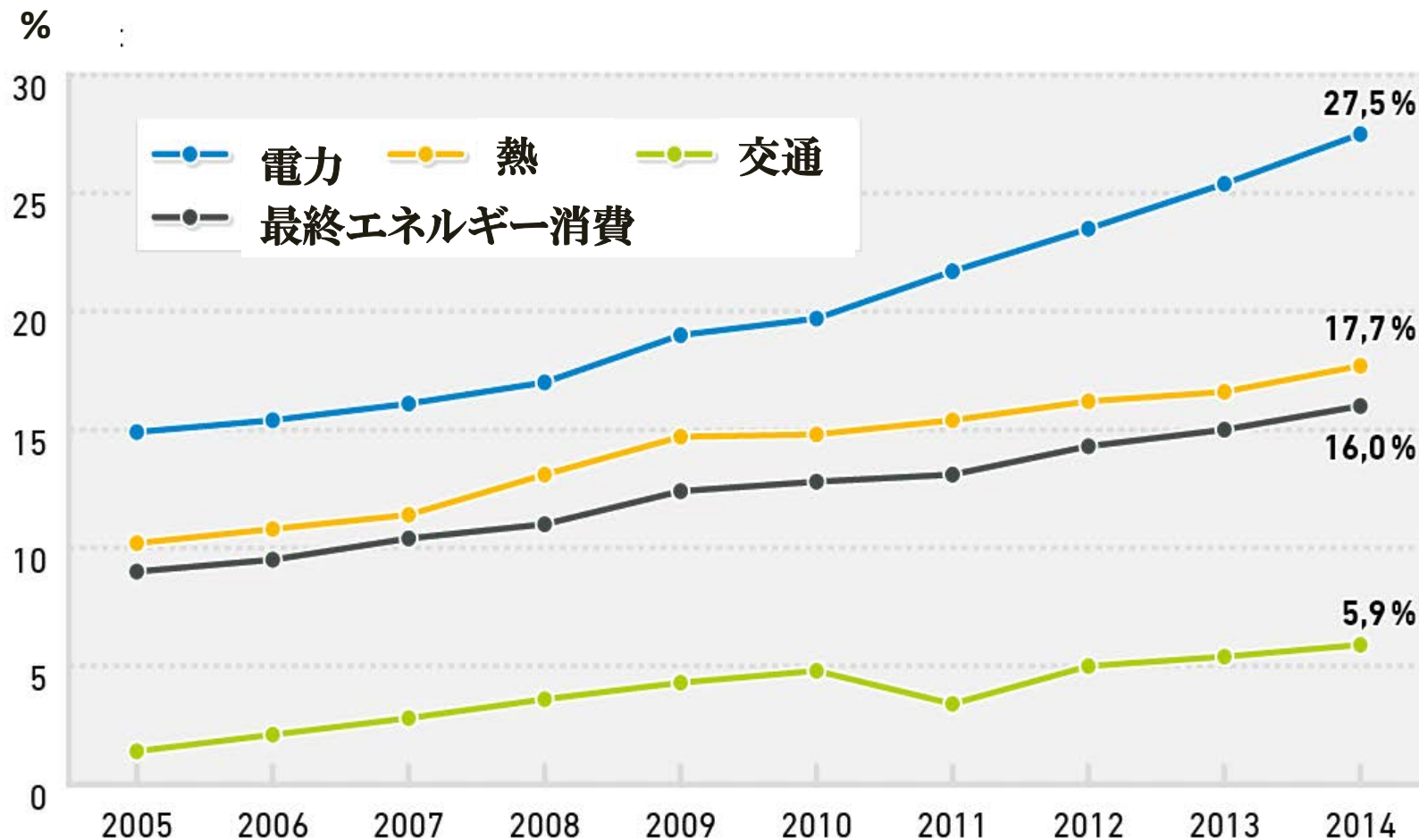
- **固定価格決定プロセスを全面的に入札方式に移行**
 - 太陽光(750kW以上のプロジェクト)
 - 風力(陸上、洋上)
 - バイオマス
 - 対象外: 小水力、地熱
- **入札容量**
 - 太陽光: 600MW/年
 - 風力(陸上): 2,800MW/年(2017～2019) / 2,900MW/年(2019以降)
 - 風力(洋上): 750MW/年 → 6.5GW (2020まで) / 15GW (2030年まで)
 - バイオマス: 150MW/年(2017～2019) / 200MW/年(2020～2022)

再生可能エネルギーへの設備投資(2000~2014年)

10億€



ドイツでの再生可能エネルギーのシェア (1990~2014年)



Quelle: Eurostat

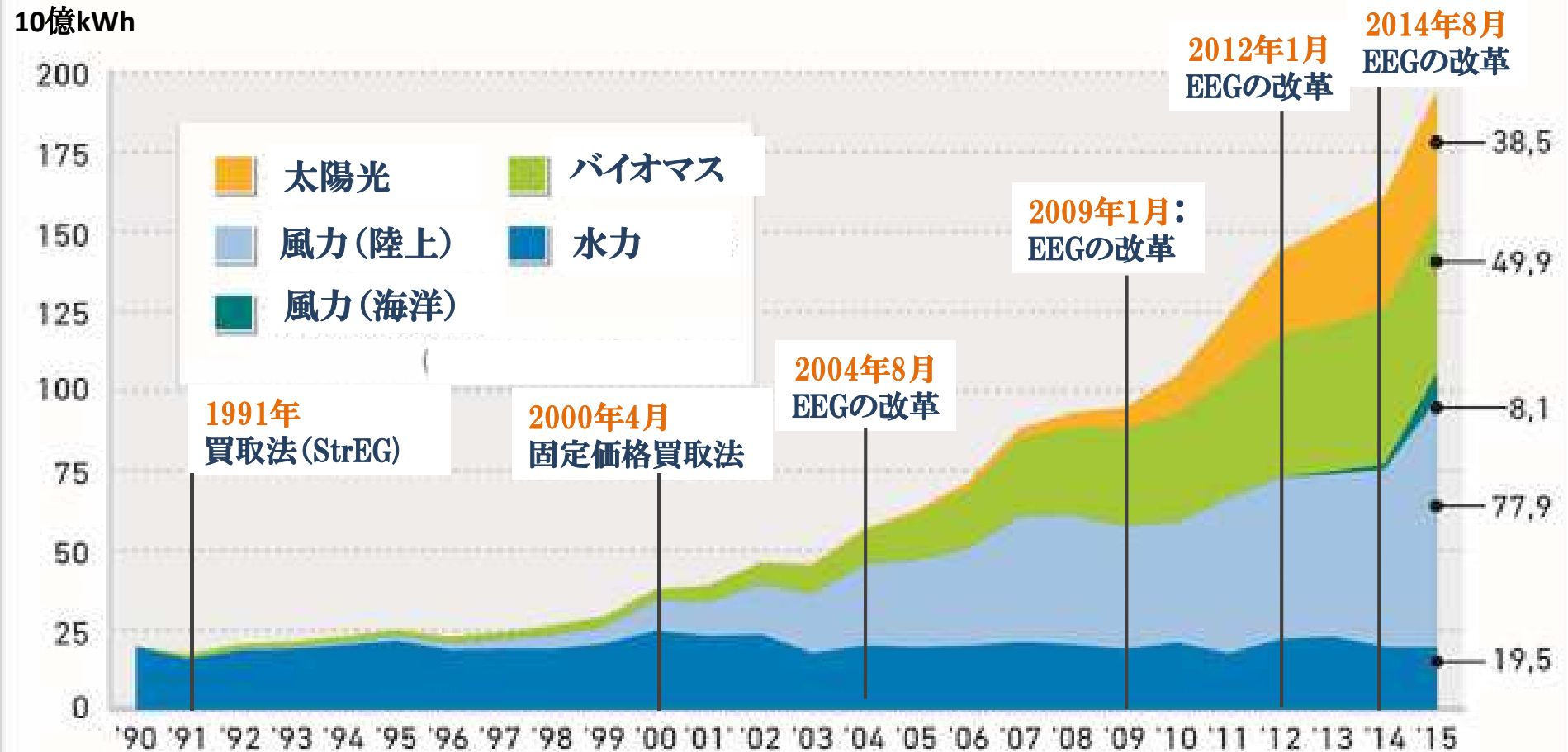
Stand: 02/2016 <http://www.unendlich-viel-energie.de/mediathek/grafik>

© 2016 Agentur für Erneuerbare Energien e.V.



AGENTUR FÜR
ERNEUERBARE
ENERGIEN
unendlich-viel-energie.de

ドイツ再生可能エネルギーの電力発電総量(10億kWh)



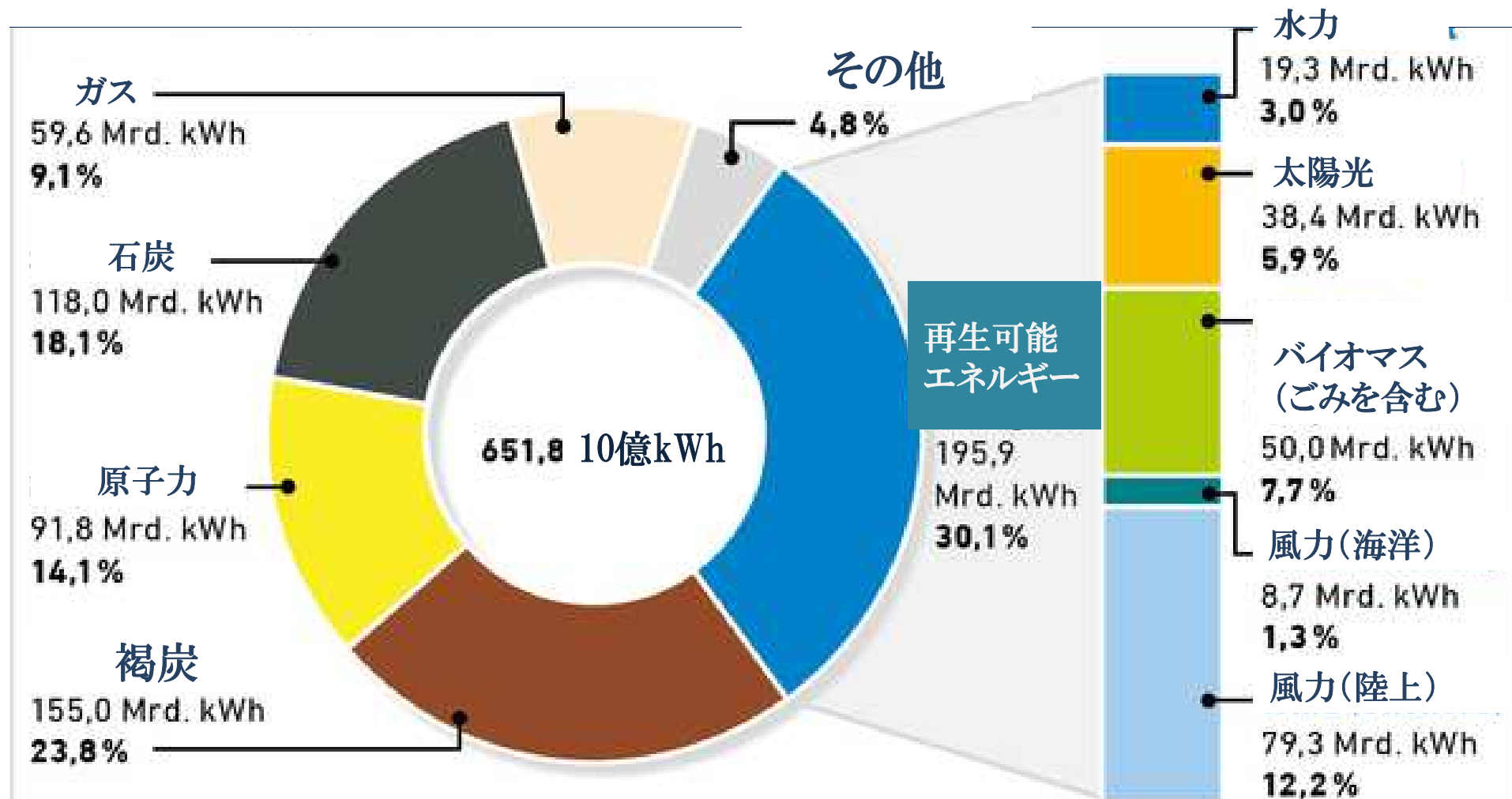
Quelle: BMWi/AGEE-Stat
Stand: 12/2015



AGENTUR FÜR
ERNEUERBARE
ENERGIEN
unendlich-viel-energie.de

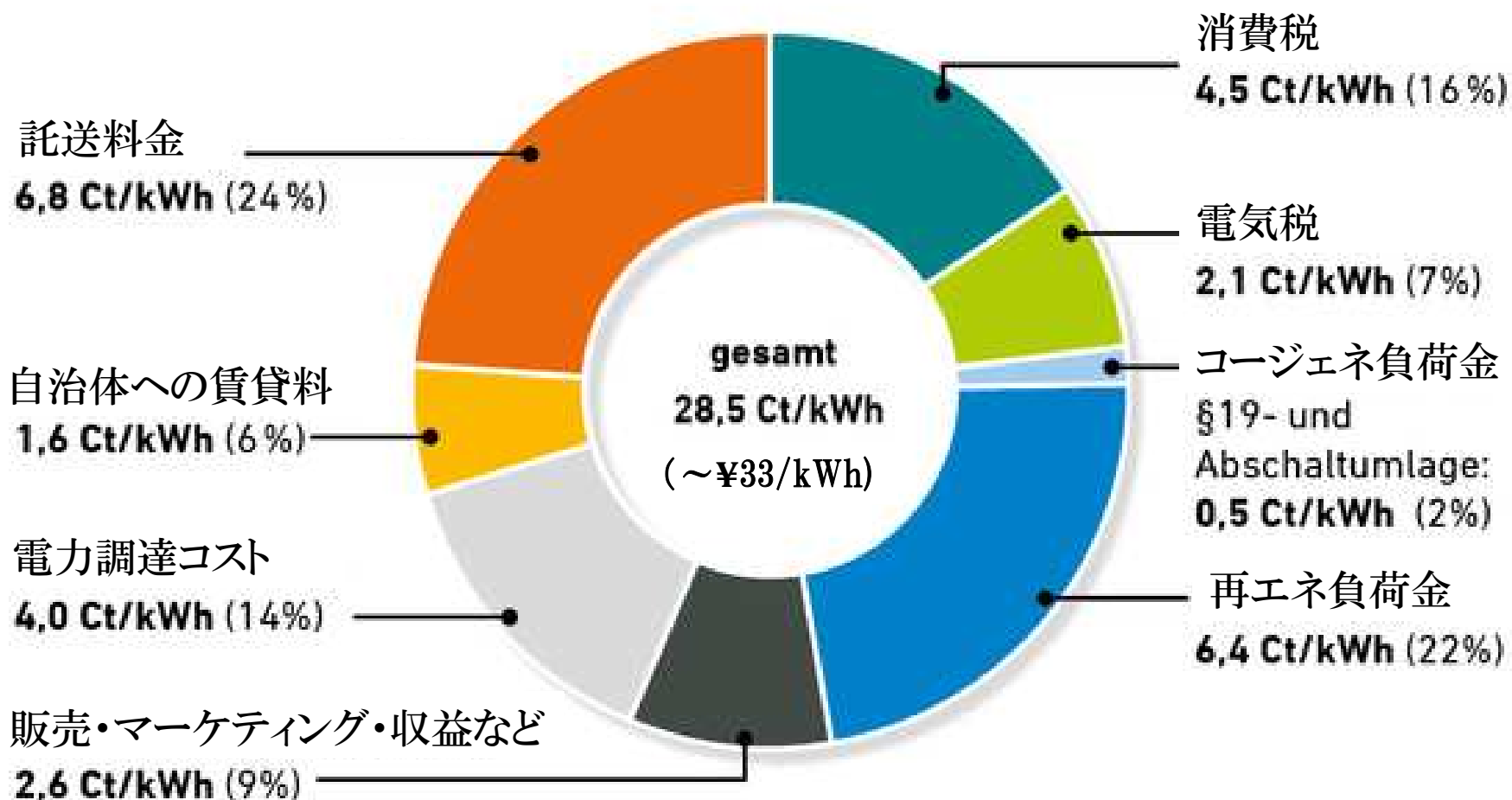
電力の30%は再生可能エネルギーで供給

ドイツの電力エネルギー・ミックス（2015年/電力発電総量）



Quelle: AGEE-Stat, AG Energiebilanzen

ドイツの家庭用電気料金の構成（2015年）



目次

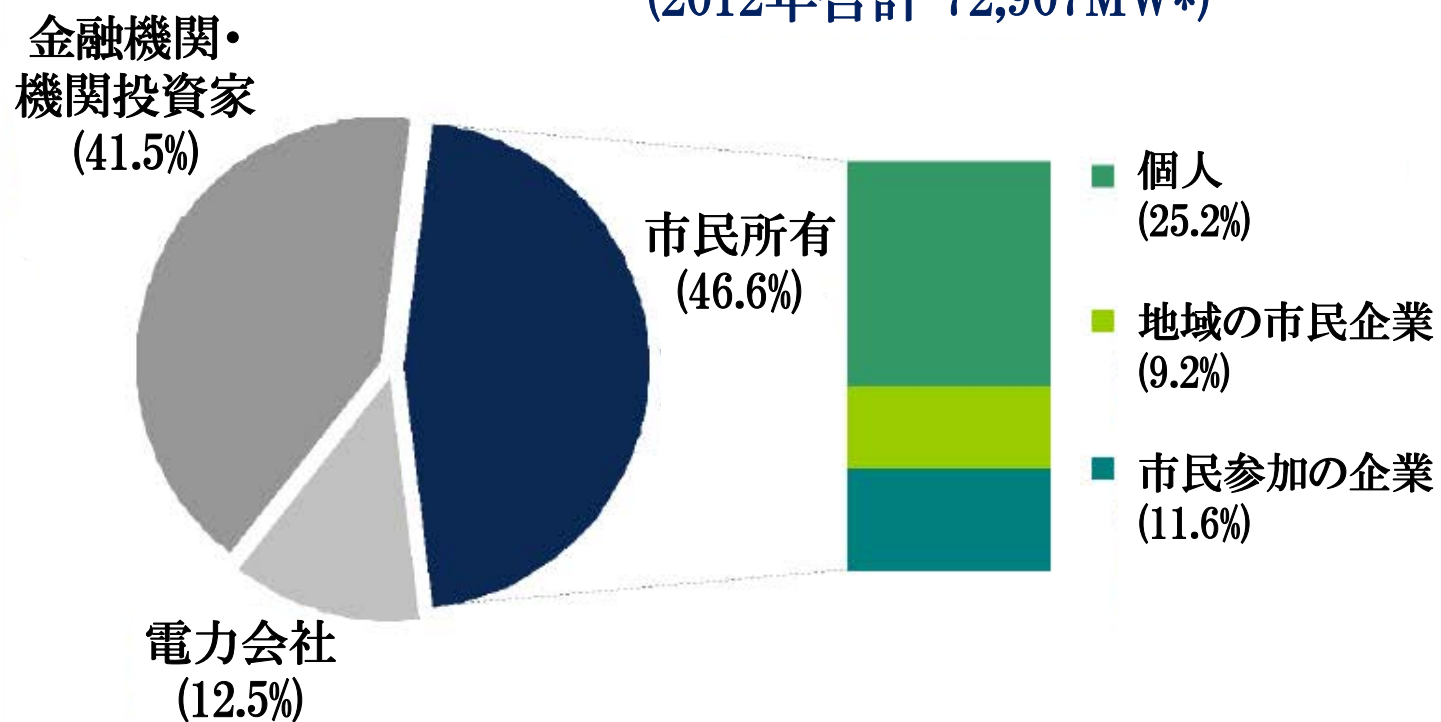
① ドイツの再生可能エネルギーに関する最新情報

② ドイツの市民や自治体の取り組み

③ 再生可能エネルギーと地域経済

ドイツの再エネ設備の所有

所有者毎の再エネ設備容量 (2012年合計 72,907MW*)



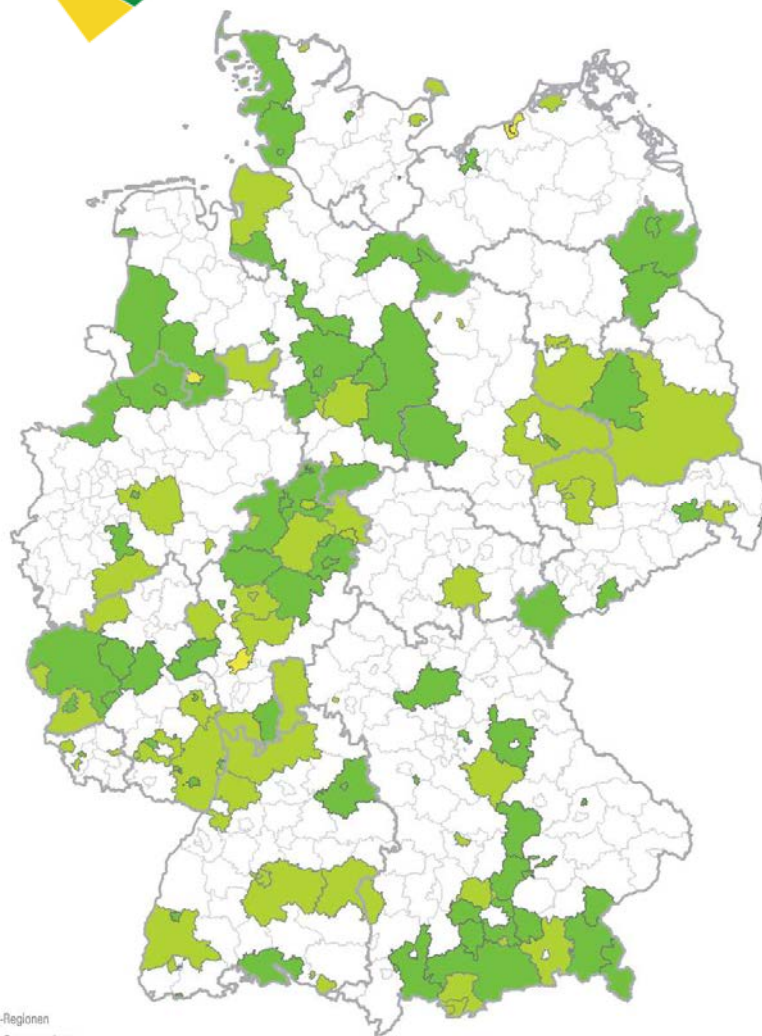
*excl. PSW, offshore wind, geothermal, waste

再エネ100%の自給率を目指すドイツの地域 (2015年7月現代、149ヶ地域/2,600万人)



100% Erneuerbare-Energie-Regionen

Stand: Juli 2015



100ee-Regionen
100ee-Startregionen
100% erneuerbar



Gute Nachbarn
Starke Kommuner mit
E-erneuerbaren Energien



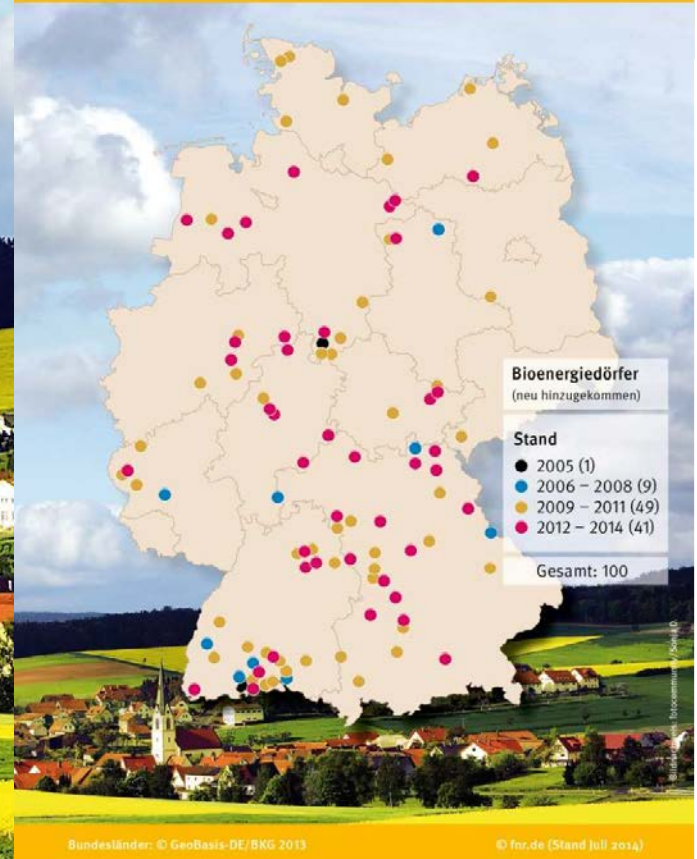
<http://www.100-ee.de/>

<http://www.kommunal-erneuerbar.de/de/energie-kommunen/kommunalatlas.html>

バイオマス村

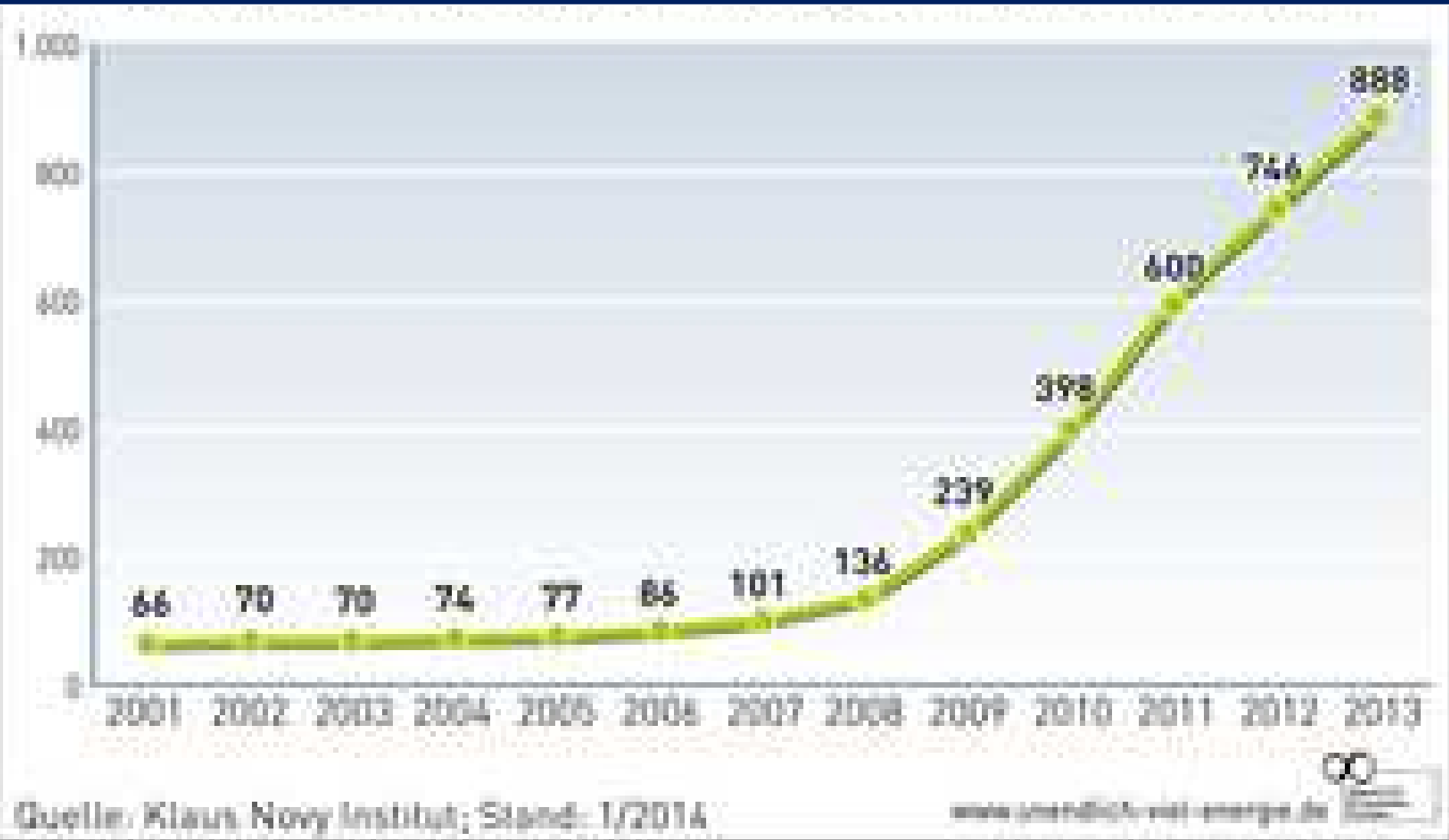


BIOENERGIEDÖRFER IN DEUTSCHLAND



再生可能エネルギー発電所の市民共同組合の数

8万人の会員数、~220億円の資本金、~670億円の再生可能エネルギー投資、
290,000Mwh/ 83,000世帯分の再生可能エネルギー供給（2012年現代）



市民エネルギー企業

solarcomplex:
sonne ■ wind ■ wärme

Green City Energy
Der alternative Energiedienstleister



**BÜRGER
ENERGIE**
BAYERN e.V.


SOLVERDE
BÜRGERKRAFTWERKE



Bürgerenergie Isar eG


BürgerEnergie
SOLINGEN

ドイツ自治体所有の公営企業



STADTWERKE

ドイツ自治体所有の公営企業



ミュンヘン市の目標: 2025年までにミュンヘンのすべての電力消費分を再生可能エネルギーによって発電する (75 億 kWh/年).



Stadtwerke München

- SWMは、ドイツの大手エネルギー企業であり、ドイツでもっとも大きな地方公営企業のうちの1つ
- 目標達成にむけSWM90億ユーロ (約1兆円)を投資
- 目標が達成されれば百万人都市では、世界初
- ヨーロッパ有数の都市であるミュンヘン経済の基盤構築に貢献

Rhein-Hunsrück地域の事例



KREISVERWALTUNG
RHEIN-HUNSRÜCK-KREIS



- Bertram Fleck地域長
- 人口10万人（4.5万世帯）
- 1969年に地域行政機関として発足
- 134市町村
- 96万平方Km（森林46%、農地42%）
- 弱い経済的な構造（農業、林業、観光中心）



Rhein-Hunsrück地域の事例



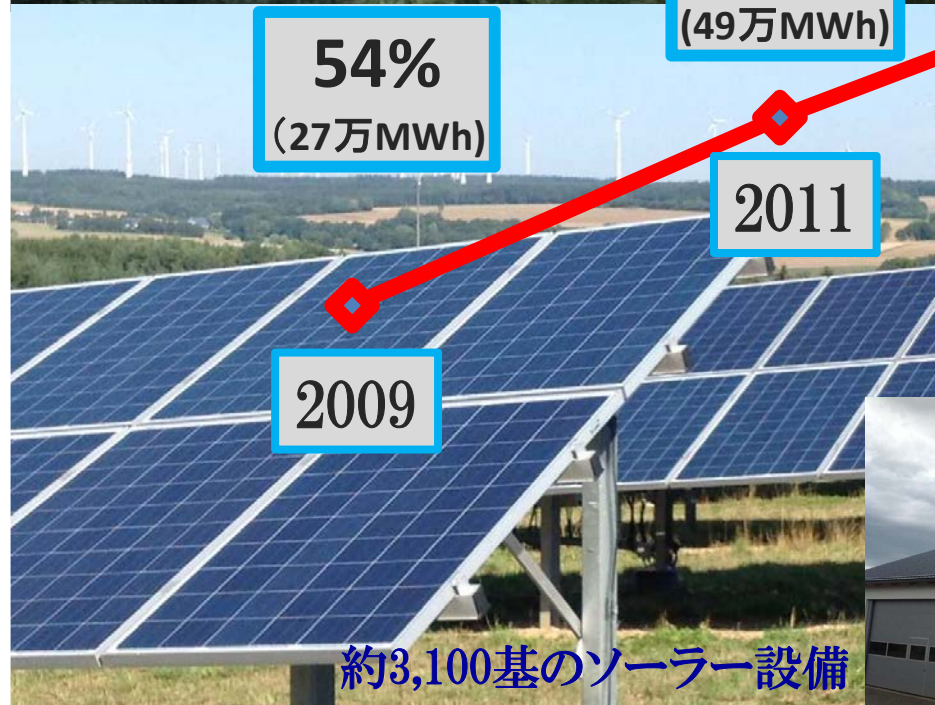
経緯

- 1999年：独自の環境・エネルギー政策策定
- 2006年：包括的なエネルギー政策展開
- 2011年：温暖化防止総合政策の決定

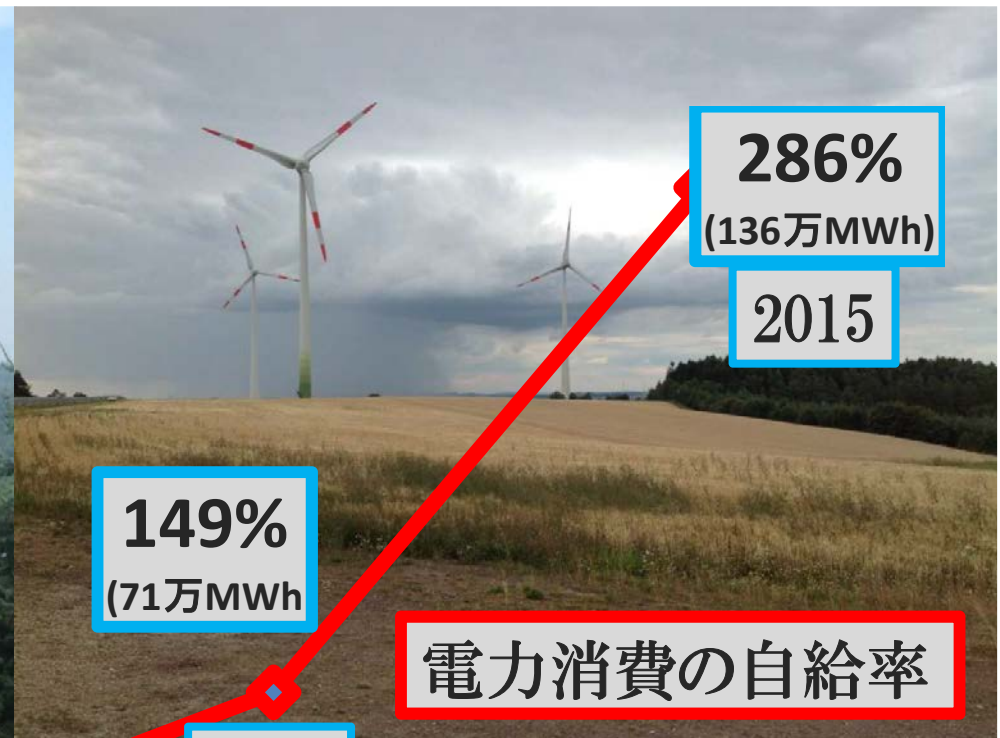
政策目標

- 2020年まで温室効果ガス排出量完全ゼロ
- 2050年までにエネルギー消費を50%削減
- 2050年まで建物のエネルギー効率を50%up

約300基の風力発電所



約3,100基のソーラー設備



電力消費の自給率

54%
(27万MWh)

2009

105%
(49万MWh)

2011

149%
(71万MWh)

2012

286%
(136万MWh)

2015

端材の地域暖房

- 10億円の投資
- 120ヶ所の収集所
- 33軒の公共施設に熱供給
(学校、図書館、ジム等)
- 10.3¢ / kWhの低料金

本社はエネルギー・
プラスの建物だよ



- 重油を61万リットル削減
(20年間で14億円の輸入額に相当)

- 5人の新雇用創出



目次

① ドイツの再生可能エネルギーに関する最新情報

② ドイツの市民や自治体の取り組み

③ 再生可能エネルギーと地域経済

再生可能エネルギーで地域循環型経済の構築





マウエンハイム村

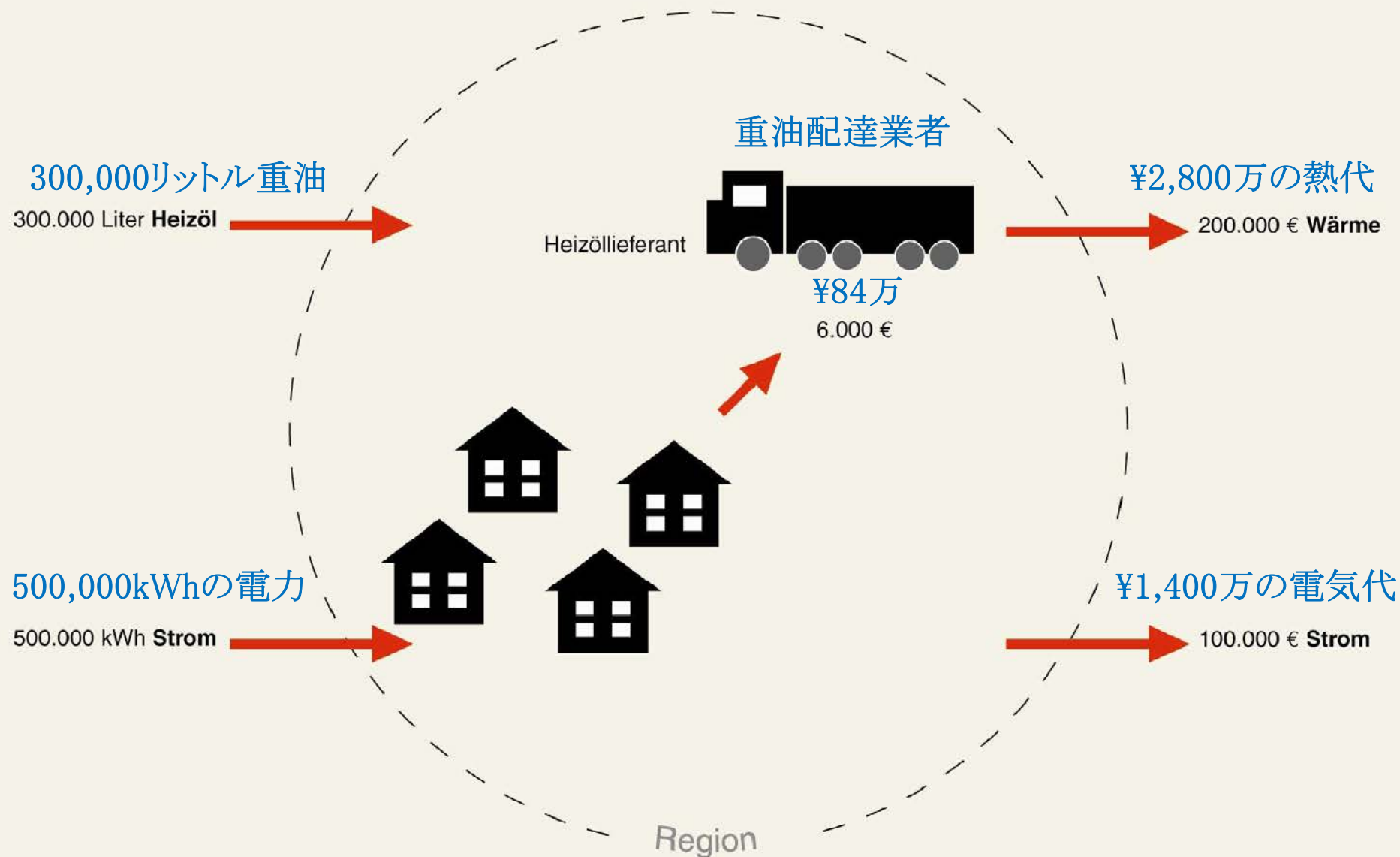
- 人口500人
- 1,000ha



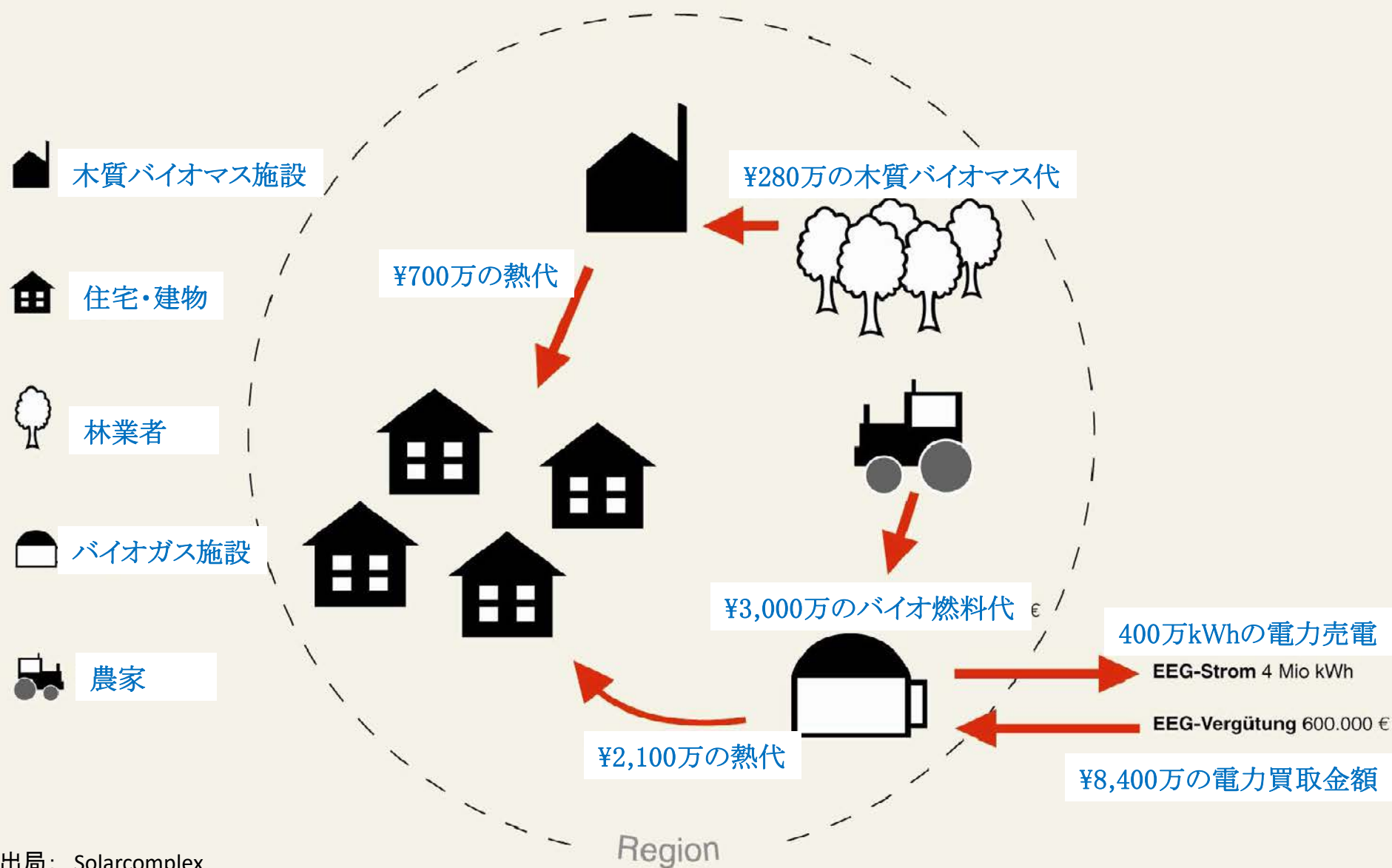
地域暖房



マウエンハイム村 — 当時の実態



マウエンハイム村の今



バイオエネルギーのモデル・ヴィレジ

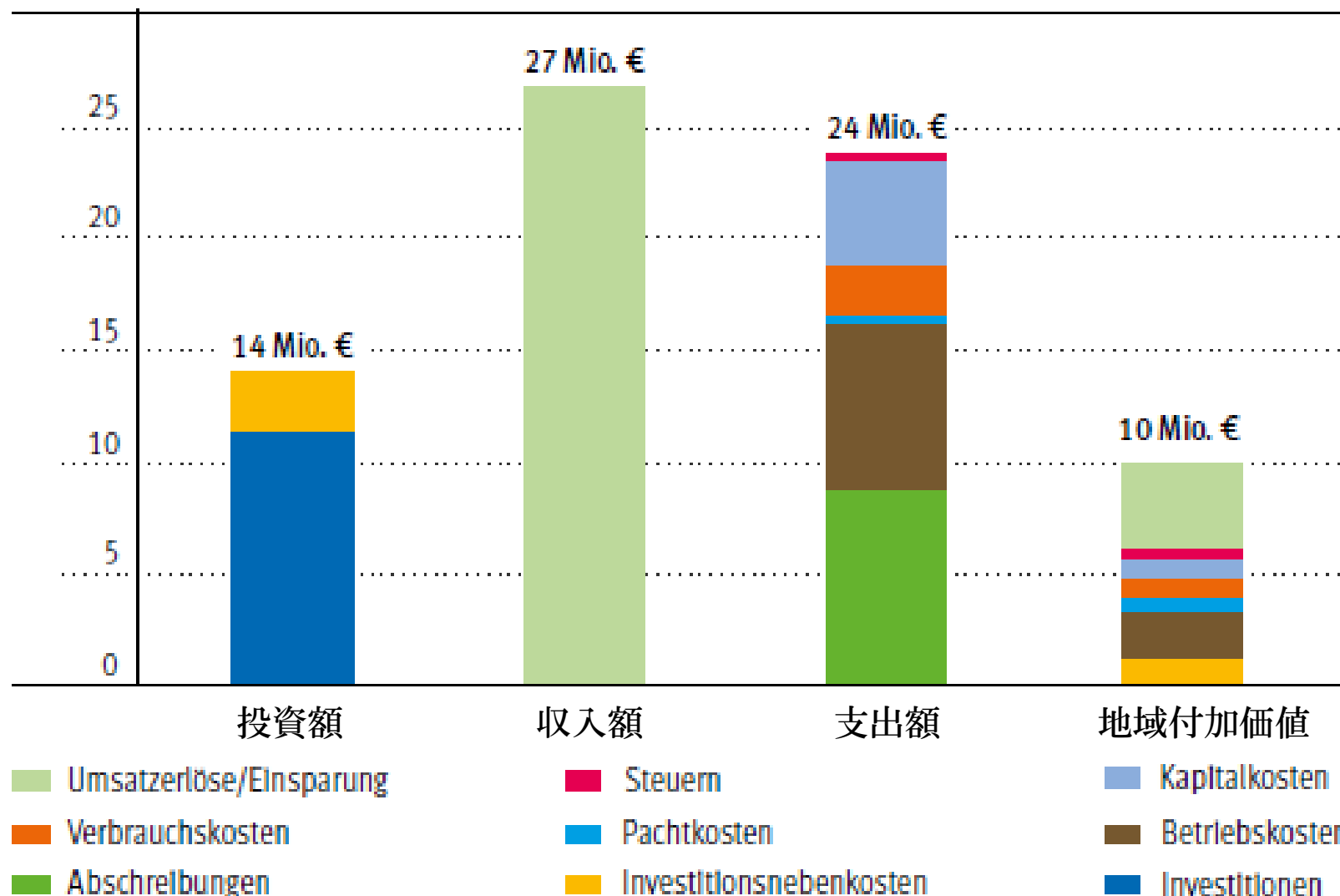
モデル・ヴィレジの概要

- 人口: 450人
- 世帯数: 150件
- 電力消費量: 450MWh/年
- 熱消費量: 450万 kWh/年
- 投資額: ¥14億 (1,000万€)

再エネ設備	再エネ普及	
	現状	2025年
バイオガスCHP	0 kW _{el}	265 kW _{el}
木質バイオマスチップボイラー	0 kW _{th}	300 kW _{th}
地域暖房網	0 kW _{th}	2・600 kW _{th}
太陽熱	0 m	2.400 m
ヒート・ポンプ	60 m ²	1.200 m ²
野立ての太陽光発電	3 Stck.	4 Stck.
屋根上の太陽光発電	130 kW _p	935 kW _p
風力発電	0 kW _p	2 MW _p
	0 MW	2・3 MW
合計	0,13 MW _{el}	9,20 MW _{el}
	0,03 MW _{th}	2,34 MW _{th}

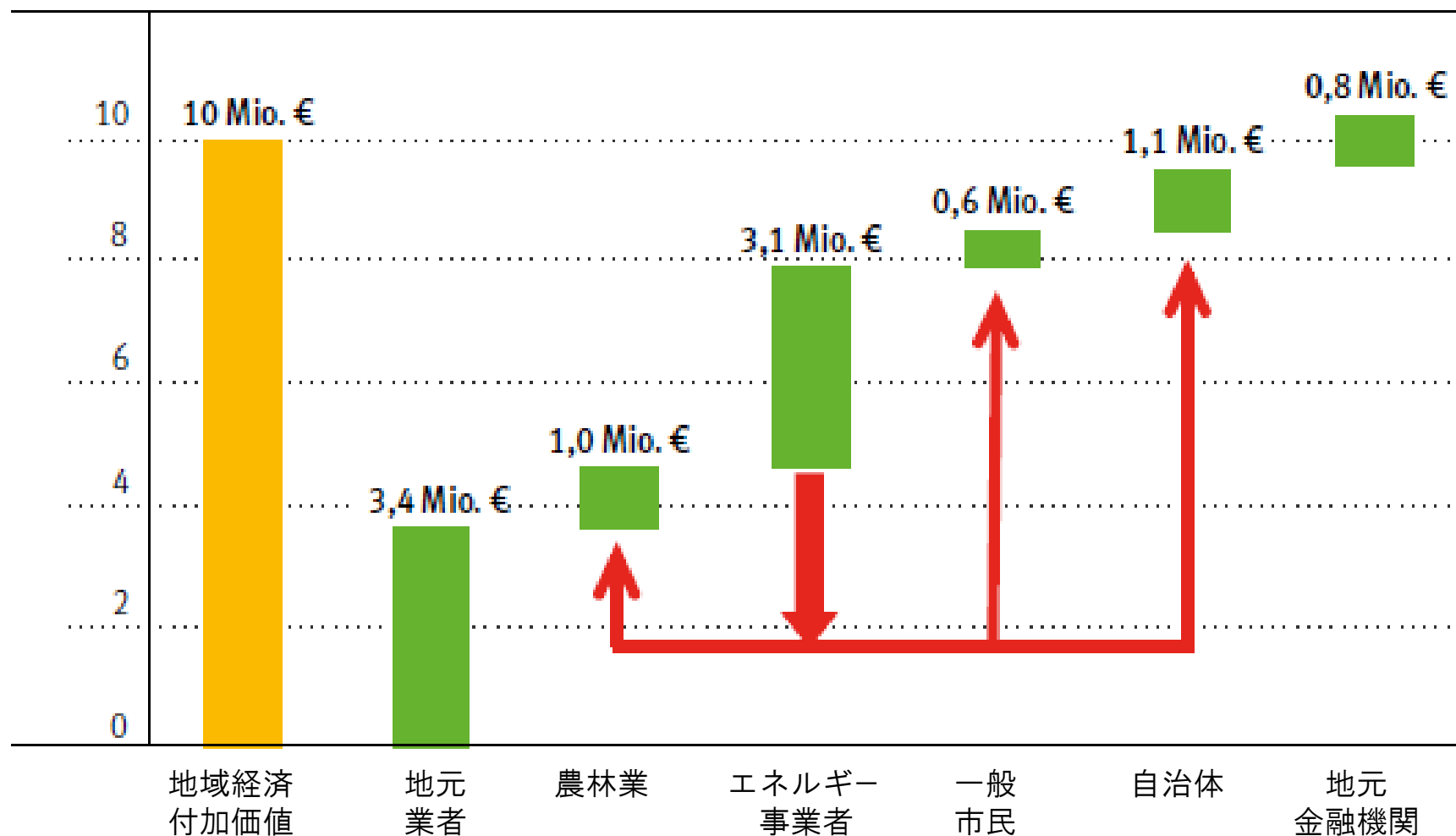
バイオエネルギーのモデルヴィレジ

100万€



バイオエネルギーのモデルヴィレジ

100万€ 地域経済付加価値のステークホルダーへの分配



自治体が作ったメガー・ソーラーで得た利益を老人施設の改造に投資 — 10名の新雇用創出

NR. 262 · DIENSTAG, 12. NOVEMBER 2013

Hunsrück

Wohnkomfort für Senioren in alter Schule

Sanierung Einnahmen aus Fotovoltaik finanzieren altengerechtes Wohnen

Von unserem Reporter
Werner Dupuis

■ **Mastershausen.** Bei den viel beschworenen Zukunftsideen gilt es, die Zeichen der Zeit zu erkennen und sie im lokalen Bereich umzusetzen. Das ist die wohl wichtigste Herausforderung in der Kommunalpolitik. Beispielhaft dafür ist die Umwandlung der leer stehenden Dorfschule in Mastershausen in ein Haus für altengerechtes Wohnen. Und das geschieht alles – einzigartig in Rheinland-Pfalz – unter der Regie der Kommune.

Anfang Januar 2014 werden die ersten Mieter einziehen. Seit Mai werkeln die Handwerker in dem stattlichen Gebäude. Auf den ersten Blick blieb das äußere Bild des ortsbildprägenden Gebäudes erhalten. Erst beim genauen Hinsehen entdeckt man einen eingeschossigen Anbau aus Glas und Stahl. Hier wird ein Begegnungscafé entstehen.

Von 1929 bis 1972 erlirnten in dem das Gebäude die Mastershausener Kinder das kleine und große Einmaleins. Im Zuge von Schul- und Verwaltungsreform wurde die Schule dicht gemacht. Die Grundschüler zogen in eine neue Schule in Mastershausen, wo sie gemeinsam mit den Kindern aus Buch unterrichtet werden, die älteren fahren seitdem nach Kastellaun in die IGS.

2004 kam neues Leben in den Bau. Die damals noch florierenden Steffen Möbelwerke lagerten einen Teil ihrer Verwaltung in die Schule aus. Nach der Übernahme durch



Architekt Bernd König (rechts) und Bürgermeister Toni Christ legten beim Umbau nicht nur größten Wert auf die Funktionalität des Gebäudes. Die Optik der alten Schule, als ortsbildprägendes Gebäude, wurde in die ursprüngliche Farbfassung zurück gebracht.

Foto: Werner Dupuis

die Rauch-Gruppe stand das Gebäude wieder leer. 2010 schenkte das Unternehmen aus dem badischen Freudenberg die Schule der Gemeinde Mastershausen.

Nach einem kurzen „Brainstorming“ im Gemeinderat entschieden sich die Mastershausener ihre alte Schule zu einem seniorengerechten Wohnhaus auszubauen. Zwecks einer höheren Standfestigkeit ruht das Projekt auf mehreren Säulen. In den zwei oberen

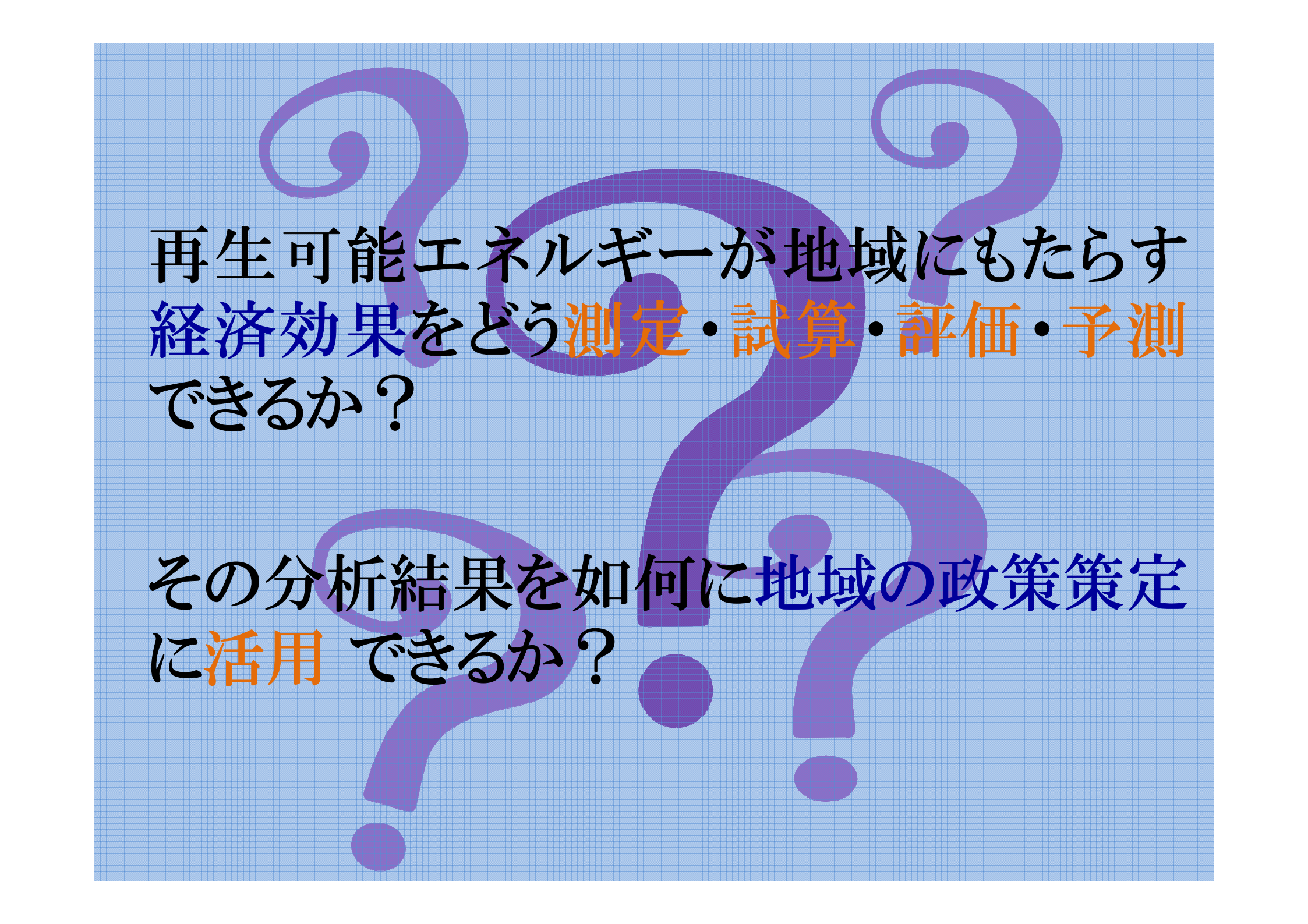
Stockwerken werden zehn Wohnungen eingerichtet. Im Erdgeschoss gibt es eine Physiotherapie-Praxis und eine Tagespflege-Einrichtung mit zwölf Betreuungsplätzen. Die Physiotherapiepraxis betreiben einheimische Therapeuten. Die Tagespflege wird vom Seniorenhaus Waldpark Blankenrath übernommen. Diese Einrichtung übernimmt auch – wenn gewünscht – die Betreuung der Hausbewohner bis zur dritten Pflege-

stufe. Für alle Mastershausener Bürger sowie für die Bewohner und Besucher der alten Schule gleichermaßen steht das Begegnungscafé bereit. Jedermann ist hier willkommen, hier sollen sich alle Mastershausener und ihre Gäste wohlfühlen. Ein ehrenamtliches Leitungsteam organisiert den Betrieb des Offenen Treffs.

1,05 Millionen Euro investiert die Gemeinde in ihre fast neue alte Schule. Laut Aussage von Bürger-

meister Toni Christ begrenzen sich die öffentlichen Zuschüsse auf lediglich 30 000 Euro.

Finanziert wird das Projekt zu einem großen Teil aus den Einnahmen für das Fotovoltaik-Feld. Wichtig sind für Christ nicht nur das komfortable, altengerechte und betreute Wohnen mitten im Dorf und ein moderater Mietzins für die Bewohner, sondern auch zehn Arbeitsplätze, die in seiner Gemeinde entstehen.



再生可能エネルギーが地域にもたらす
経済効果をどう測定・試算・評価・予測
できるか？

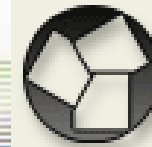
その分析結果を如何に地域の政策策定
に活用 できるか？

研究の協力機関

IfaS Institut für angewandtes
Stoffstrommanagement

科学研究費助成事業
Grants-in-Aid for Scientific Research
(学術研究助成基金助成金／科学研究費補助金)

科 研 費
KAKENHI



公益財団法人
トヨタ財団



RITSUMEIKAN



京都大学 大学院経済学研究科・経済学部
Graduate School of Economics and Faculty of Economics, Kyoto University

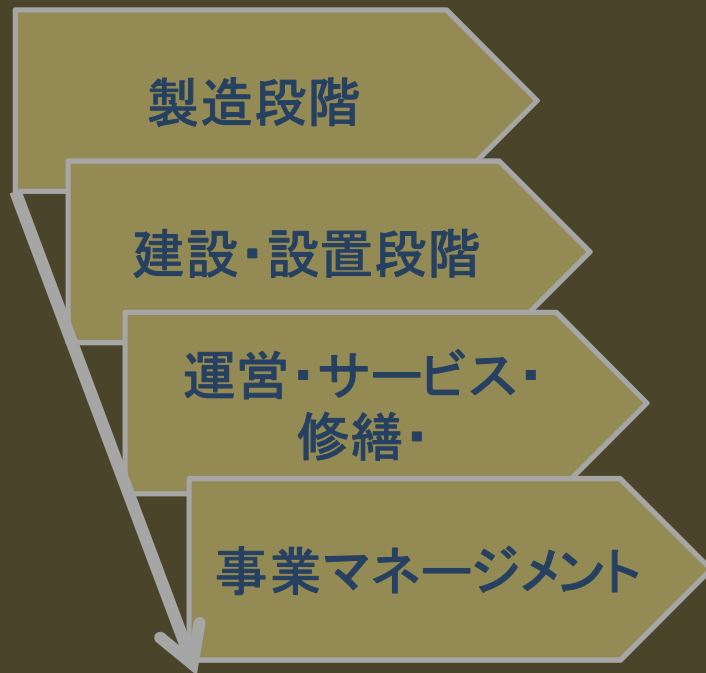
Institute for Sustainable Energy Policies
isep

特定非営利活動法人
環境エネルギー政策研究所



地域経済付加価値モデル — 二つの構成要因

産業バリュー・チェーン

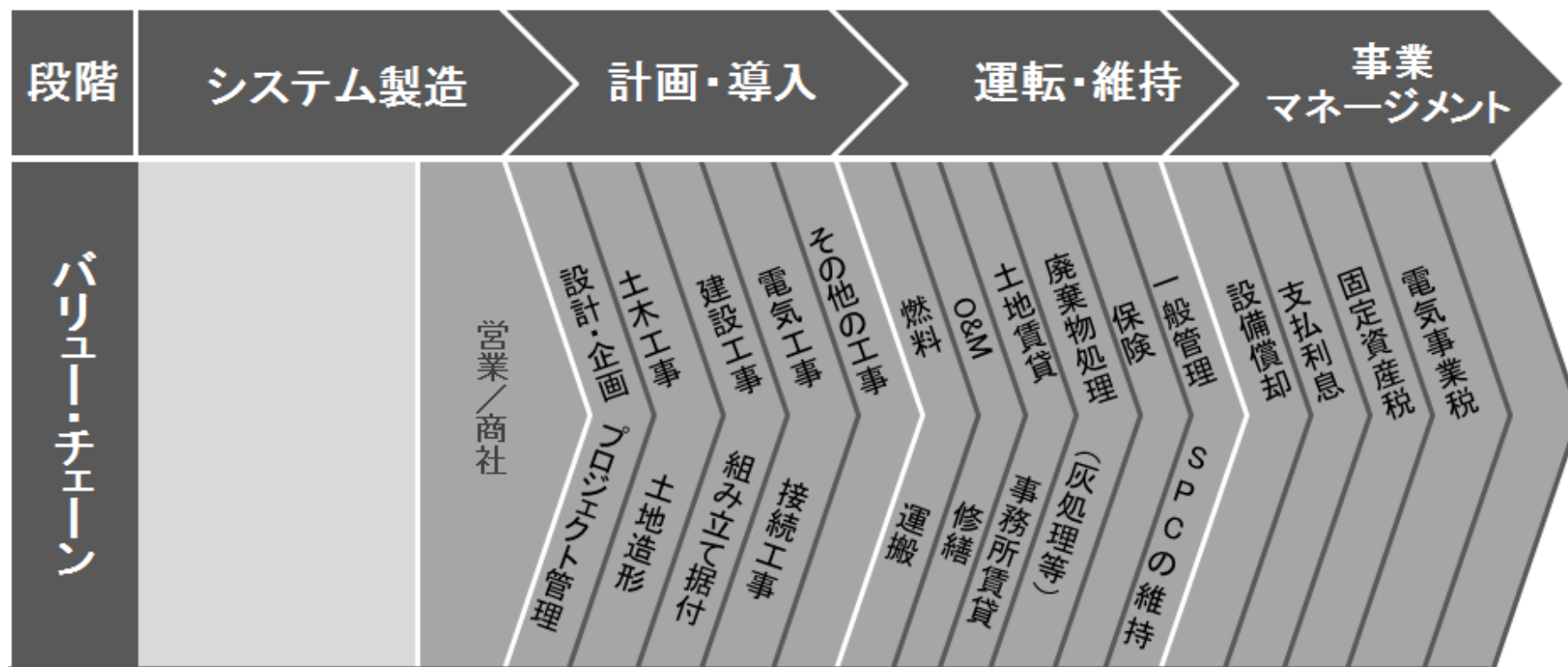


地域経済付加価値

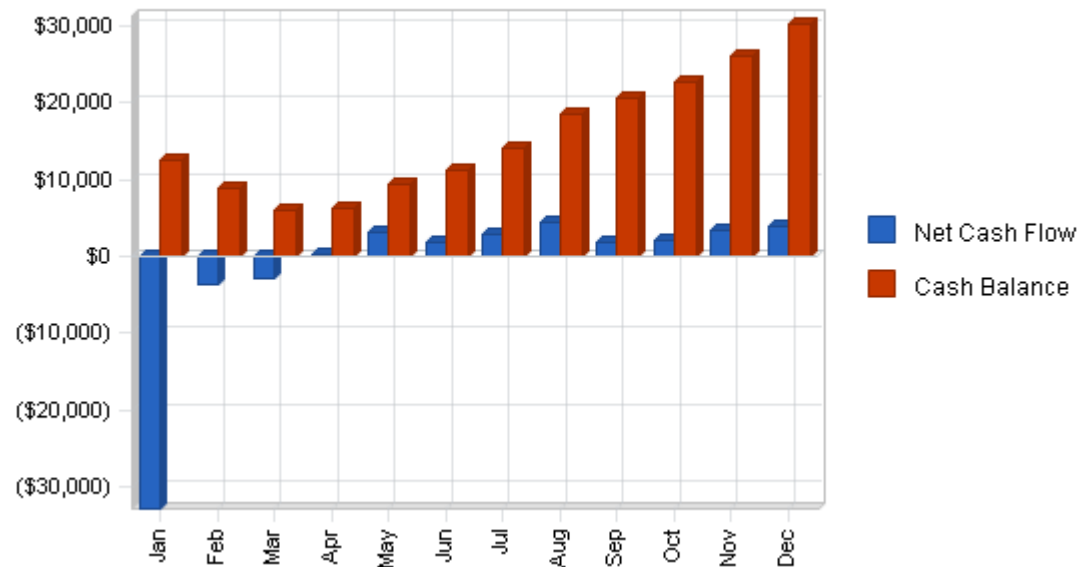


地域経済付加価値モデル [日本版]

- ① 19の再エネ電源の産業連鎖(バリュー・チェーン)設計
- 代表プロジェクトのCash Flow (20年間)
 - 各段階の費用構造や売上高 (V/kWに標準化)
 - 日本版モデルは営業以外に製造段階を含まず



地域経済付加価値モデル [日本版]

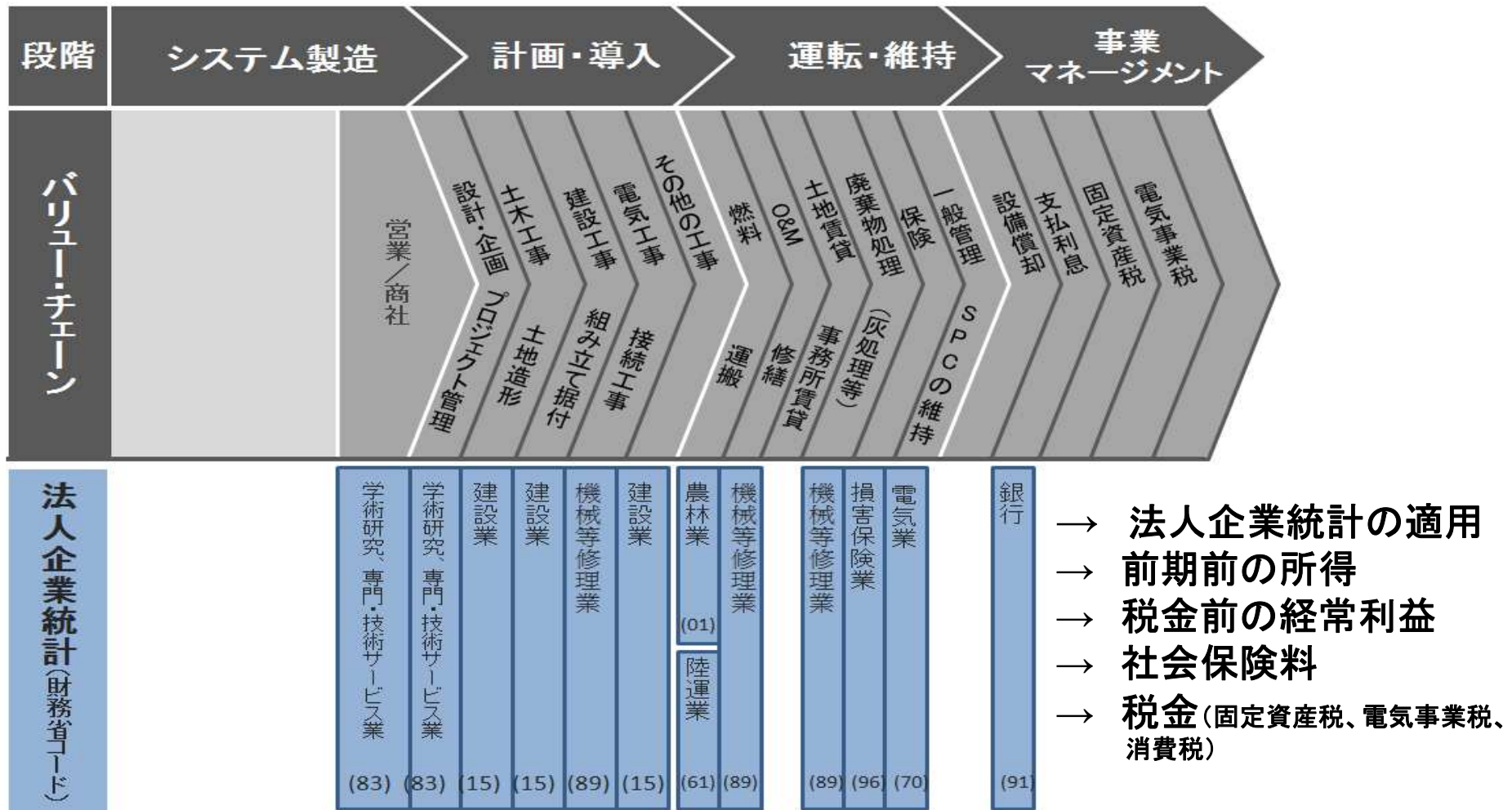


JPY/kW (20年間平均)	
設備投資	
1. 直接投資 (設備コスト)	
2. その他の投資コスト	
企画 / プロジェクト管理	
設置	
土木工事	
建設費	
電気工事	
総係費	
土地補償費	
3. 事業運営コスト	
燃料費	
原料搬出	
原料運搬	
チップ加工	
チップ運搬	
サービス/メンテナンス費	
- O&M費用	
- 修繕費	
直接人件費	
灰処理費	
用力費	
保険費	
土地・事務所賃料	
一般管理費 (SPCの維持コスト含む)	
設備の廃棄費用	
支払利息	
償却	
固定資産税	
電気事業税	
合計	
売上 (設備利用率:65%/¥29@kW))	
経常利益(税金前)	
IRR (%)	

円/kW

地域経済付加価値モデル[日本版]

② バリュー・チェーンの各ステップに創出されている 税金前の粗所得や経常利益を算出



地域経済付加価値モデル[日本版]

③ 地域付加価値の算出

→ 日本の税金仕組みのモデル化

→ バリュー・チェーンの各ステップで創出される

- 従業員の可処分所得
- 事業者の税引後利益
- 県・市町村の地方税収

バリュー・チェーンの
各ステップ

地域経済付加価値

可処分所得
従業員の

税引後利益
事業者の

地方税収
市町村・県の

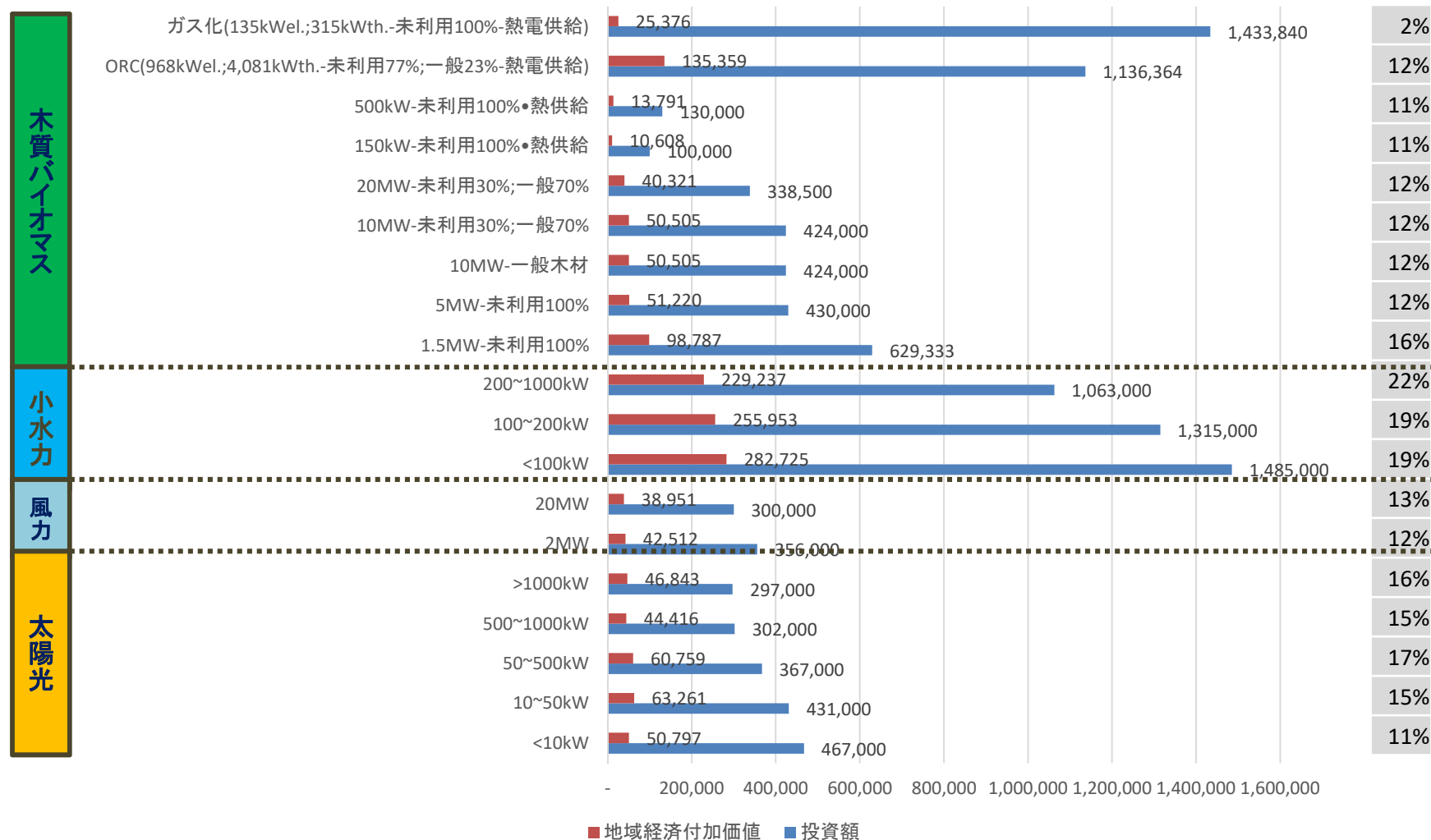


地域経済付加価値モデル [日本版]

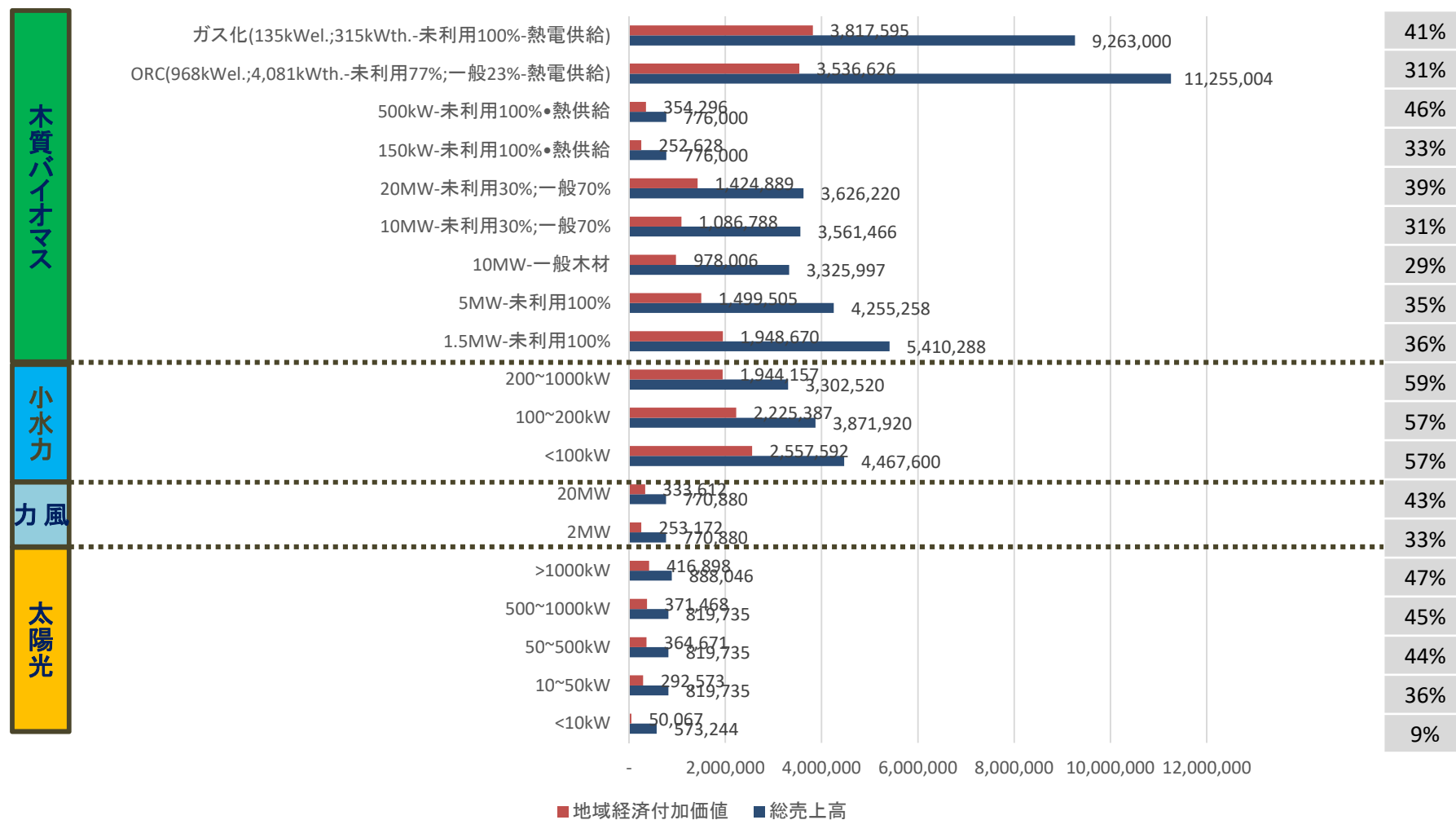
太陽光(5)	<10kW住宅用, 30kW非住宅屋根設置, 150kW非住宅屋根設置, 1MW非住宅屋根設置, 2MW 非住宅陸上
風力(2)	2MW陸上, 20基@2MW陸上
小水力(3)	85kW, 200kW, 400kW
木質バイオマス (9)	5MW (未利用木材100%電力供給)、20MW (未利用木材30%&一般木材70%、電力供給) 10MW (未利用木材30%&一般木材70%、電力供給)、5,000kW (未利用木材100%、電力供給)、1,500kW (未利用木材100%、電力供給)、500kW (未利用木材100%、熱供給、チップ)、150kW (未利用木材100%、熱供
給、	木質ペレット)、50kW (未利用木材100%、熱利用、薪)、ガス化 (135kW el. & 270kW th.、未利用木材100%、熱電供給、チップ)、ORC (968kW el. & 4,081kW
th.、	未利用木材77%&一般木材23%、熱電供給)、10MW (一般木材、木質のみ
100%、	電力供給)

{バイオ・ガス(3) / 住宅の省エネ改修 (3)}

再エネの各技術の経済付加価値 — 投資段階 (¥/kW@2012年)



再エネの各技術の経済付加価値 — 事業運営段階 (¥/kW@2012年)



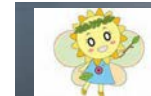
日本版の地域経済付加価値モデルの事例研究



～「創エネ」と「省エネ」で
循環型社会をつくる～



おひさま 進歩エネルギー株式会社



岡谷酸素太陽光発電所
SUWACO Labo



しあわせ信州



文化経済自立都市
飯田市
Iida City Web Site



下川町



人形劇の町 飯田 シンボル
「時の番人」



飯田市
IIDA CITY
文化経済自立都市

飯田市のプロフィール

人口： 104,121人

(平成28年1月末時点)

世帯数： 39,630世帯

(平成28年1月末時点)

事業所数： 6,287事業所

(民営のみ、平成24年経済センサス)

従業員数： 50,841人

(民営のみ、平成24年経済センサス)

おひさま進歩エネルギー株式会社の事例研究



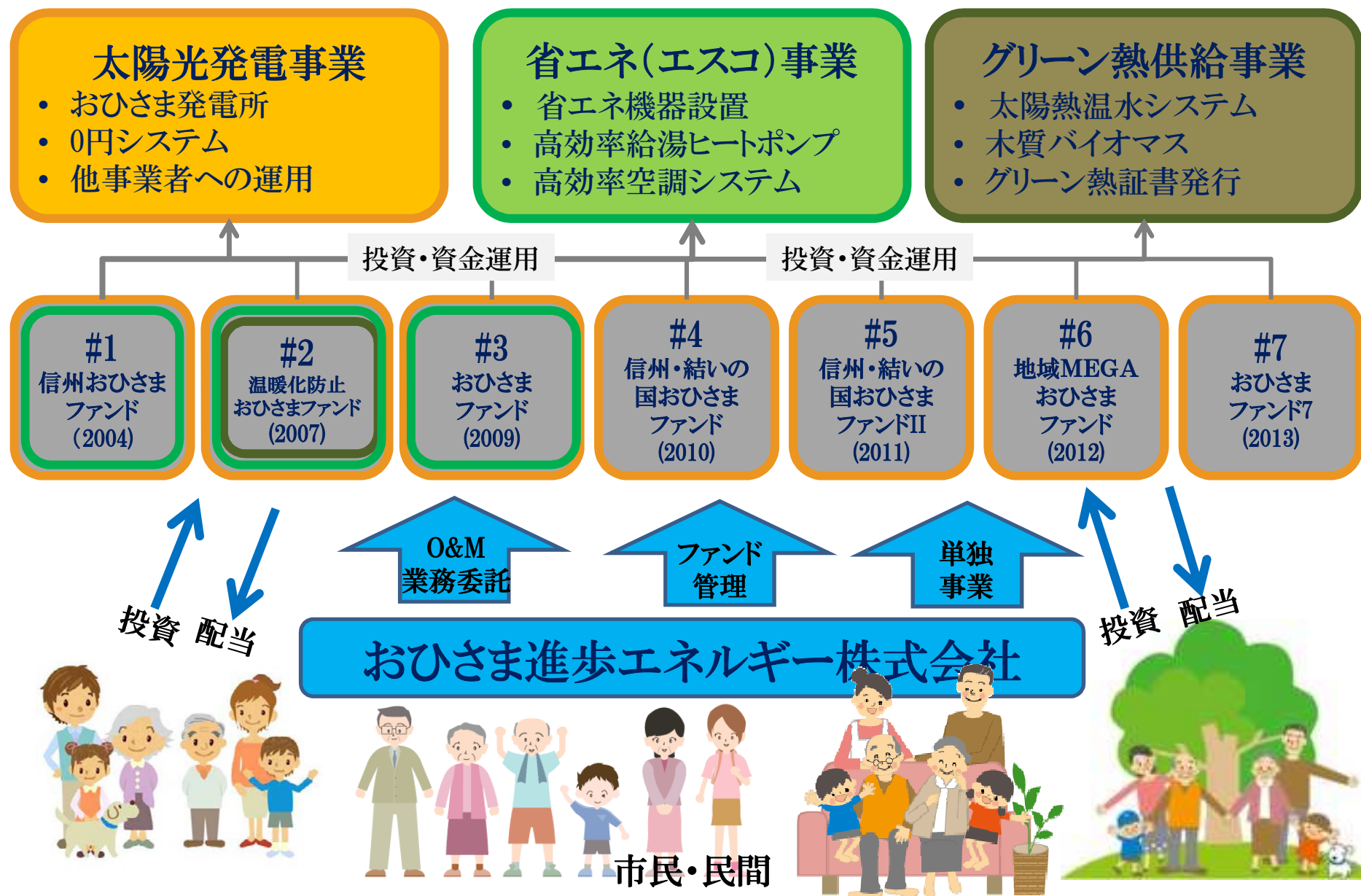
～「創エネ」と「省エネ」で
循環型社会をつくる～



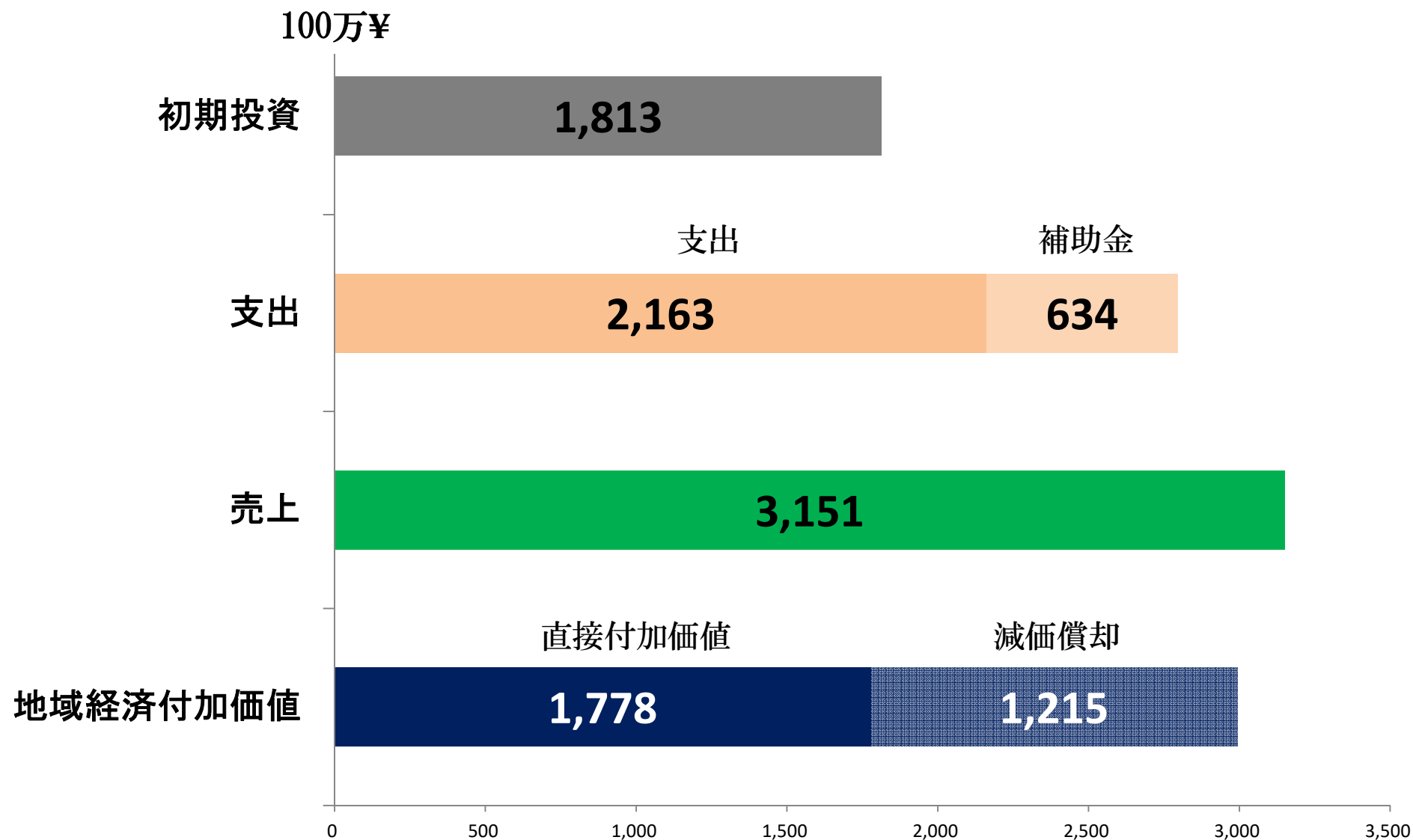
おひさま進歩エネルギー株式会社



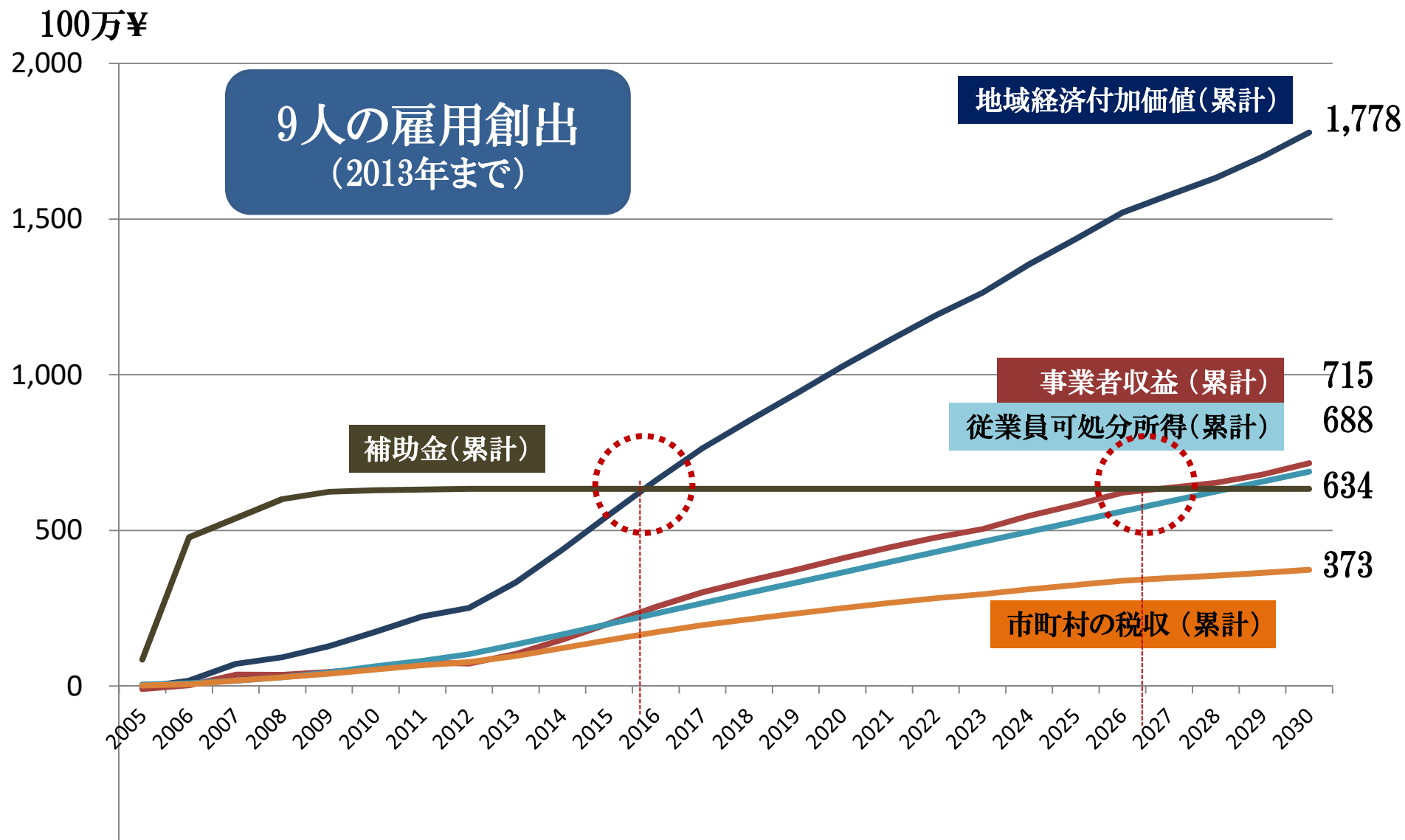
おひさま進歩エネルギー株式会社の事業



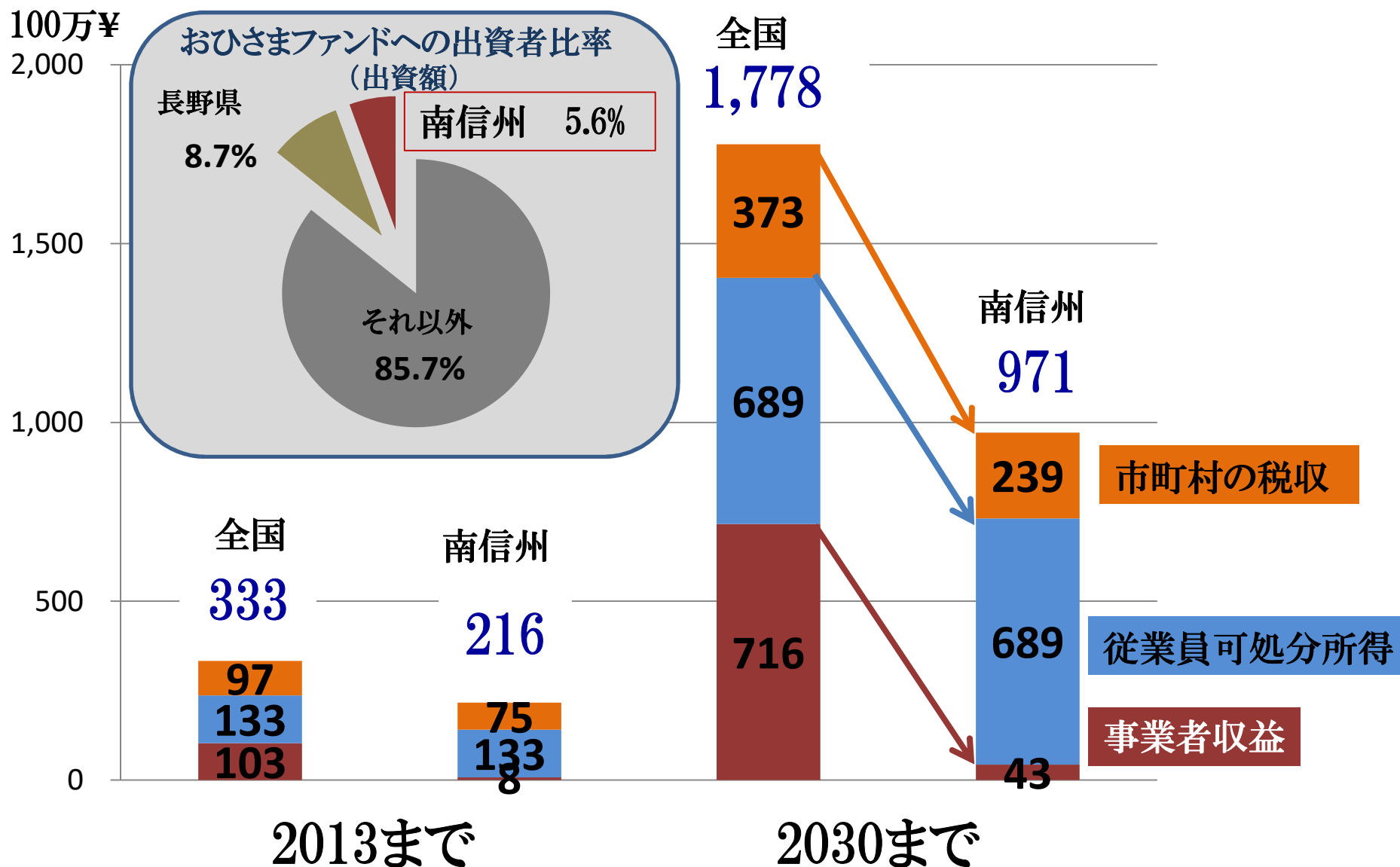
おひさま進歩エネルギー(株)事業による地域経済付加価値 の累計ポテンシャルの予測（2030年まで）



おひさま進歩エネルギー(株)事業による地域経済付加価値の累計ポテンシャルの予測 (2030年まで)



おひさま進歩エネルギー(株)事業による南信州の 地域経済付加価値(累計)



おひさま 進歩エネルギー株式会社

 2030に累計で～18億の経済付加価値や9人の雇用を創出

 事業モデルの事業性を検証

 2016に補助金を全額回収

 設備用の補助金が不要（固定買取価格制度の前提で）

 只、事業モデルの開発のための補助金は重要

 地域に省エネ・再エネの高度な知識・技術を地元へ蓄積

 省エネ事業(ESCO事業)の重要な貢献

 地域経済付加価値を高めるには地元からの投資を募る必要性



2000年～2015年の導入実績による2030年までの経済効果評価 — 試算の前提条件

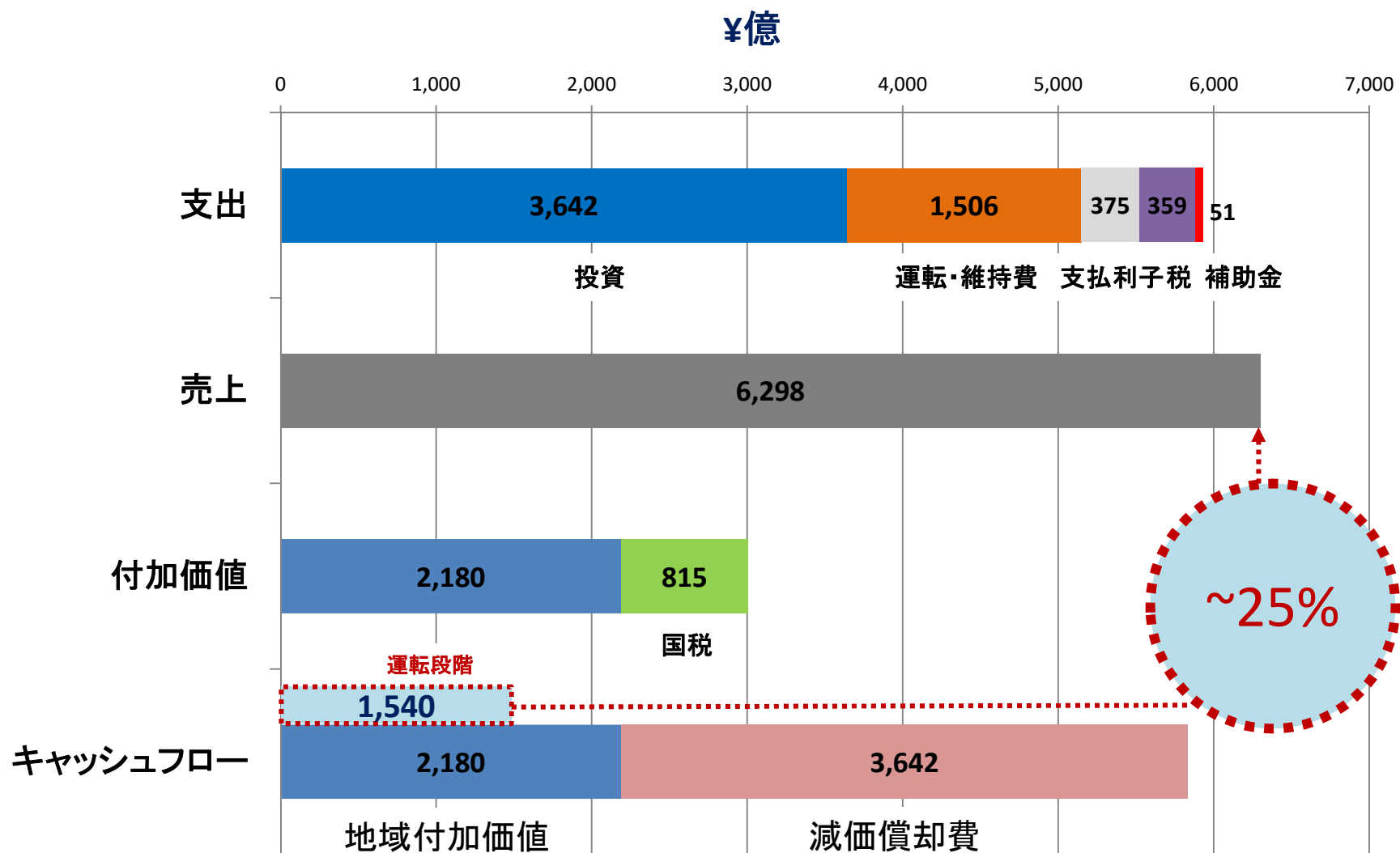
• 分析の対象になった再生可能エネルギーの種類

太陽光（10kW未満）	バイオマス(150kW-未利用100%・熱供給)
太陽光（10-50kW）	バイオマス(500kW-未利用100%・熱供給)
太陽光（50-500kW）	バイオマス(50kW-未利用100%-熱利用)
太陽光（500-1000kW）	バイオマス(1.5MW-未利用100%)
太陽光（1000kW以上）	バイオマスガス化(135kW _{el} .;270kW _{th} .-未利用100%-熱電供給)
小水力（100kW未満）	バイオマス(2MW-建設資材)
小水力（100-200kW）	バイオマス(5MW-一般廃棄物)
小水力（200-1000kW）	バイオガス（100kW未満）

• 再生可能エネルギーの導入容量の推定 → 1GW

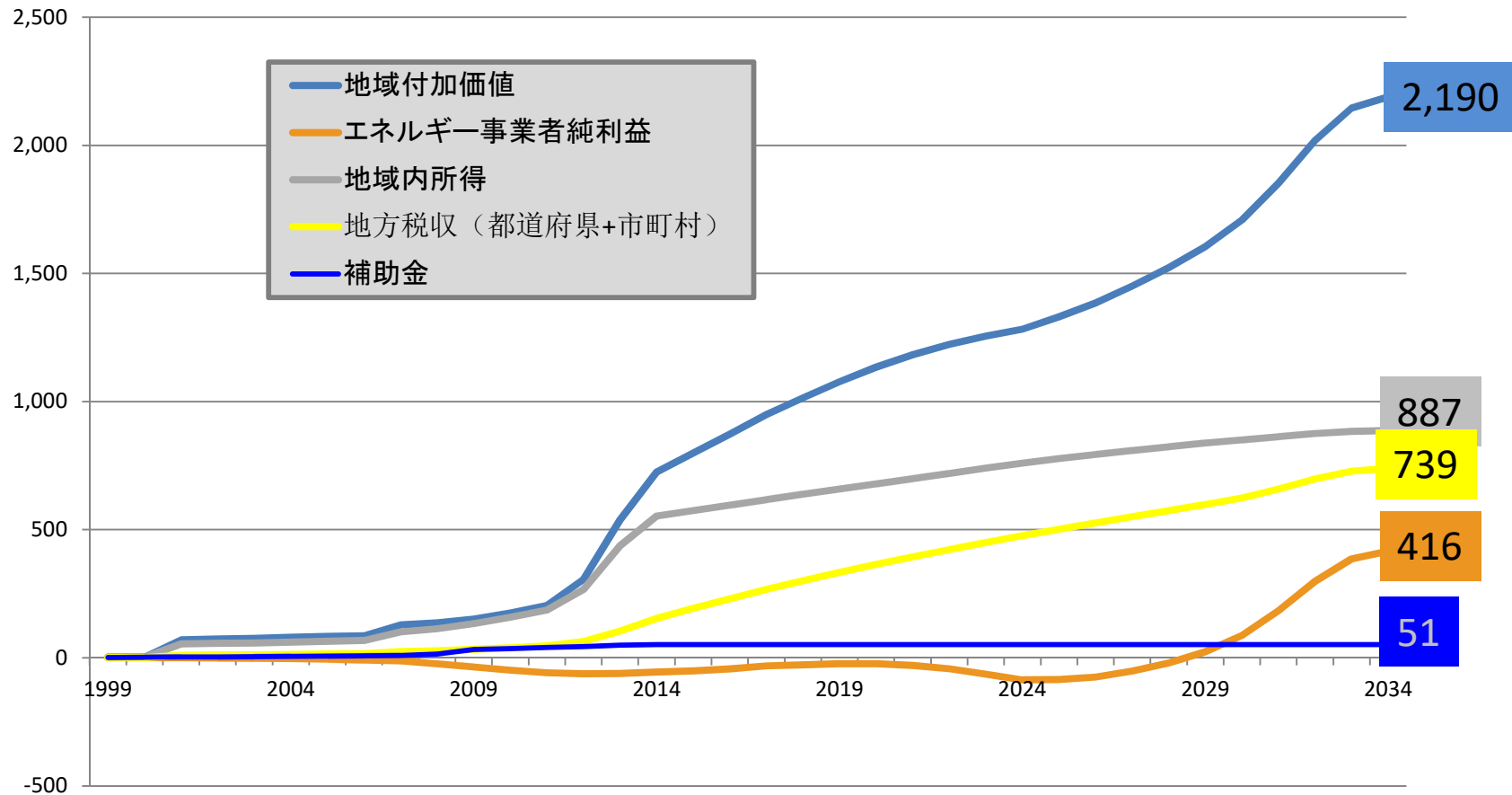
	MW	%
太陽光（合計）	953	93%
小水力（合計）	46	4%
木質バイオマス（合計）	31	3%
総合計	1,030	100%

地域経済付加価値の概要(2000～2034年度, 累積)

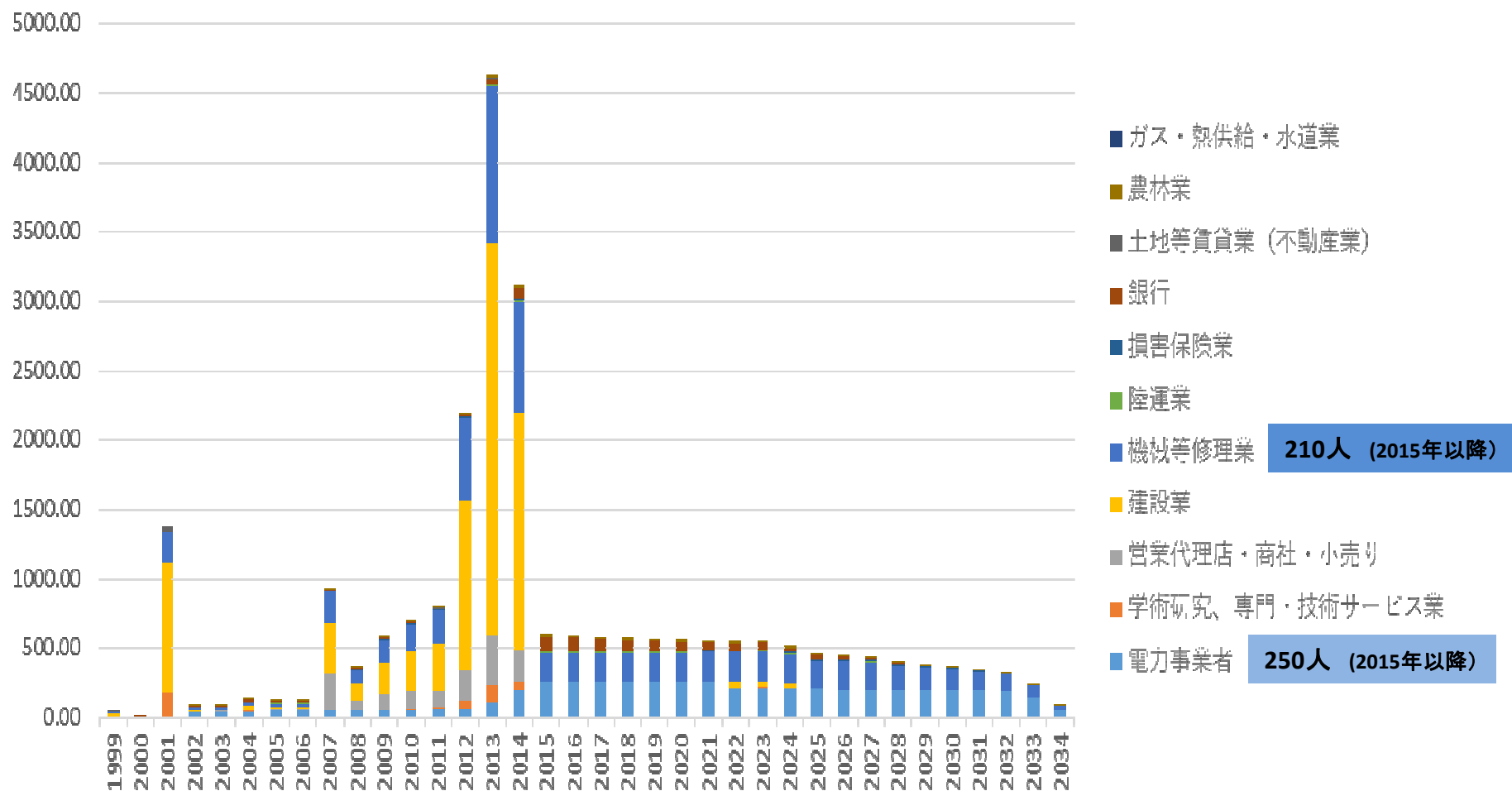


地域経済付加価値の概要(2000～2034年度, 経年累積)

¥億

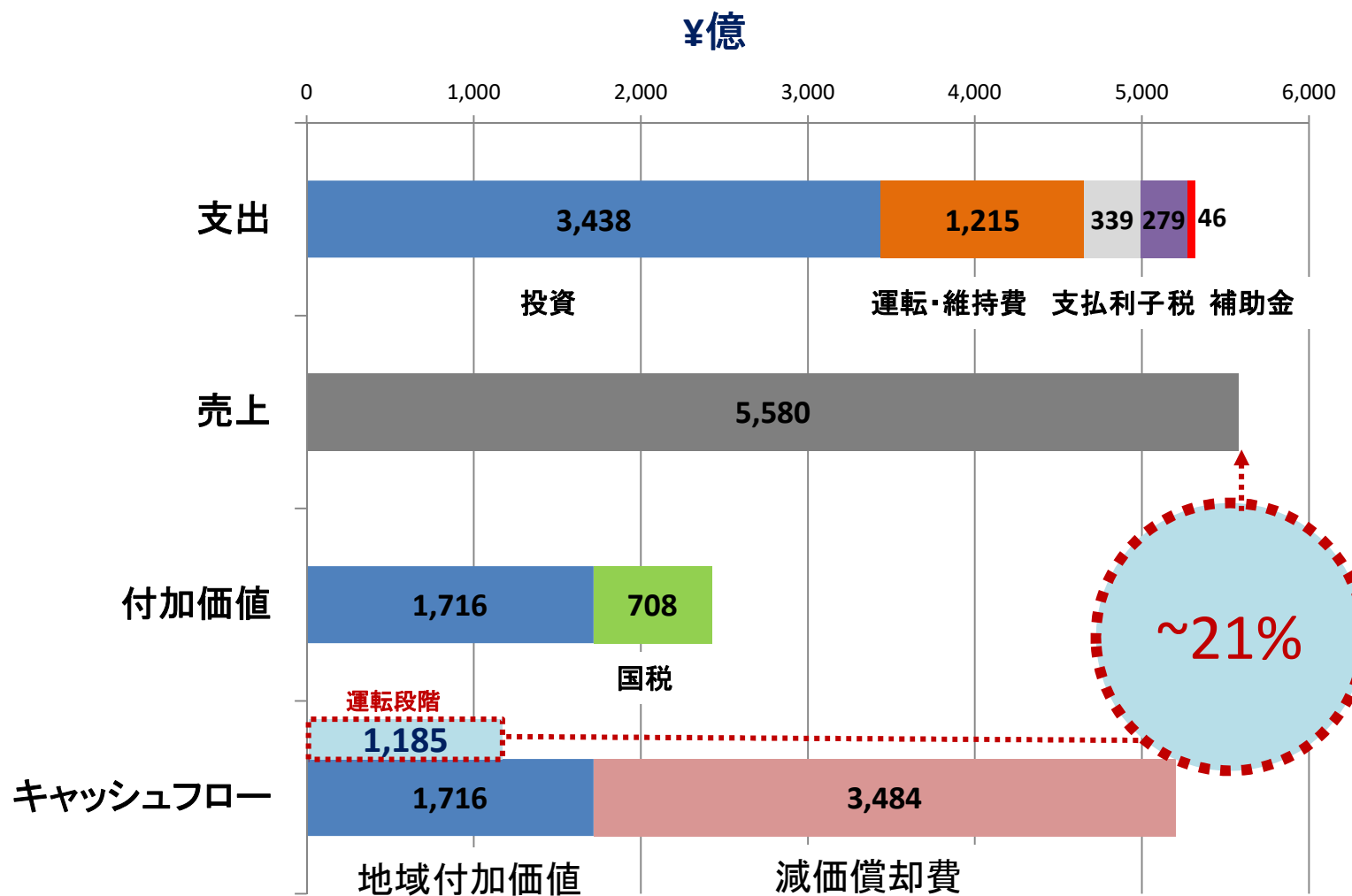


人

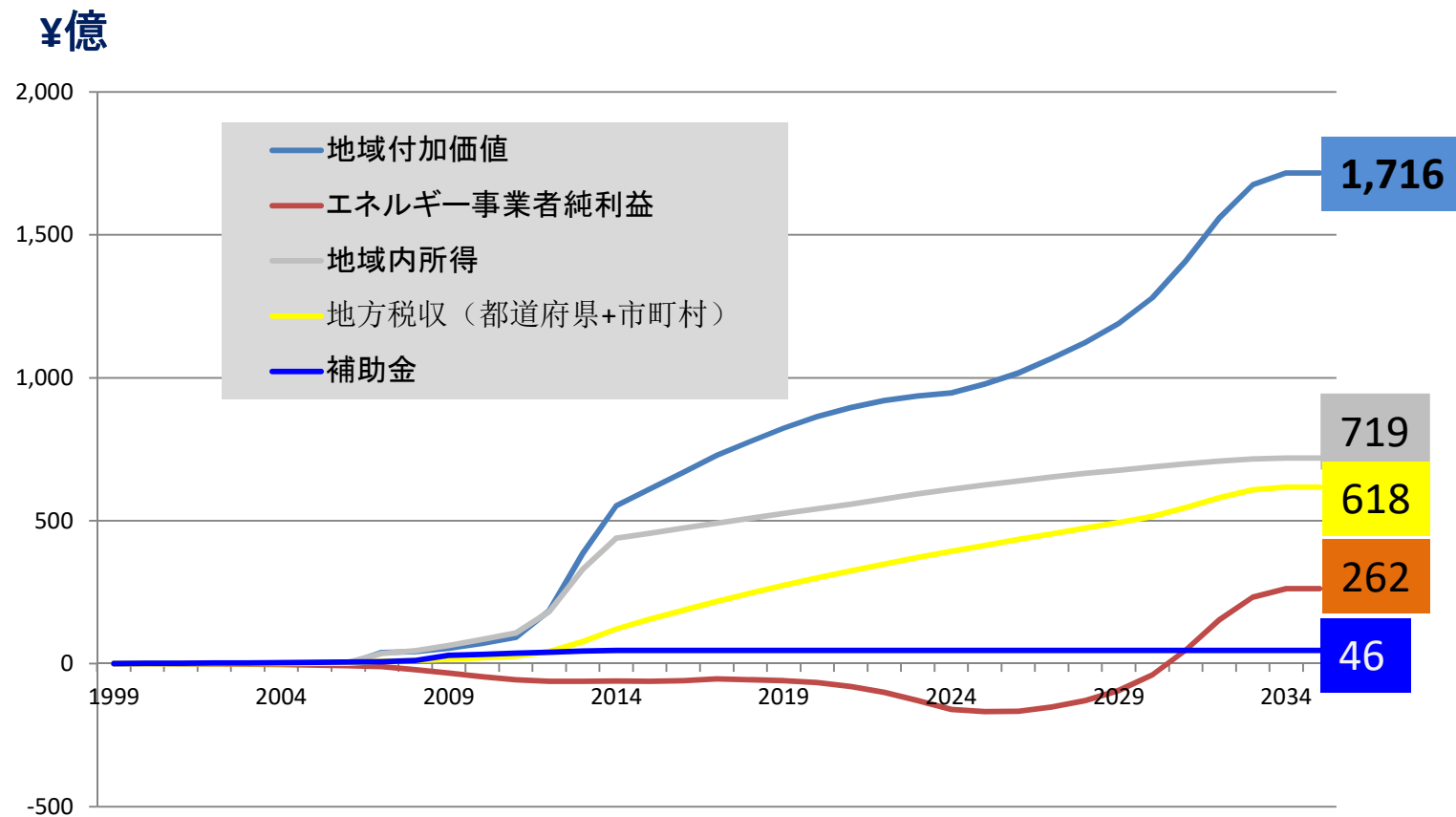


地域経済付加価値の概要(2000~2034年度, 累積)

- 太陽光

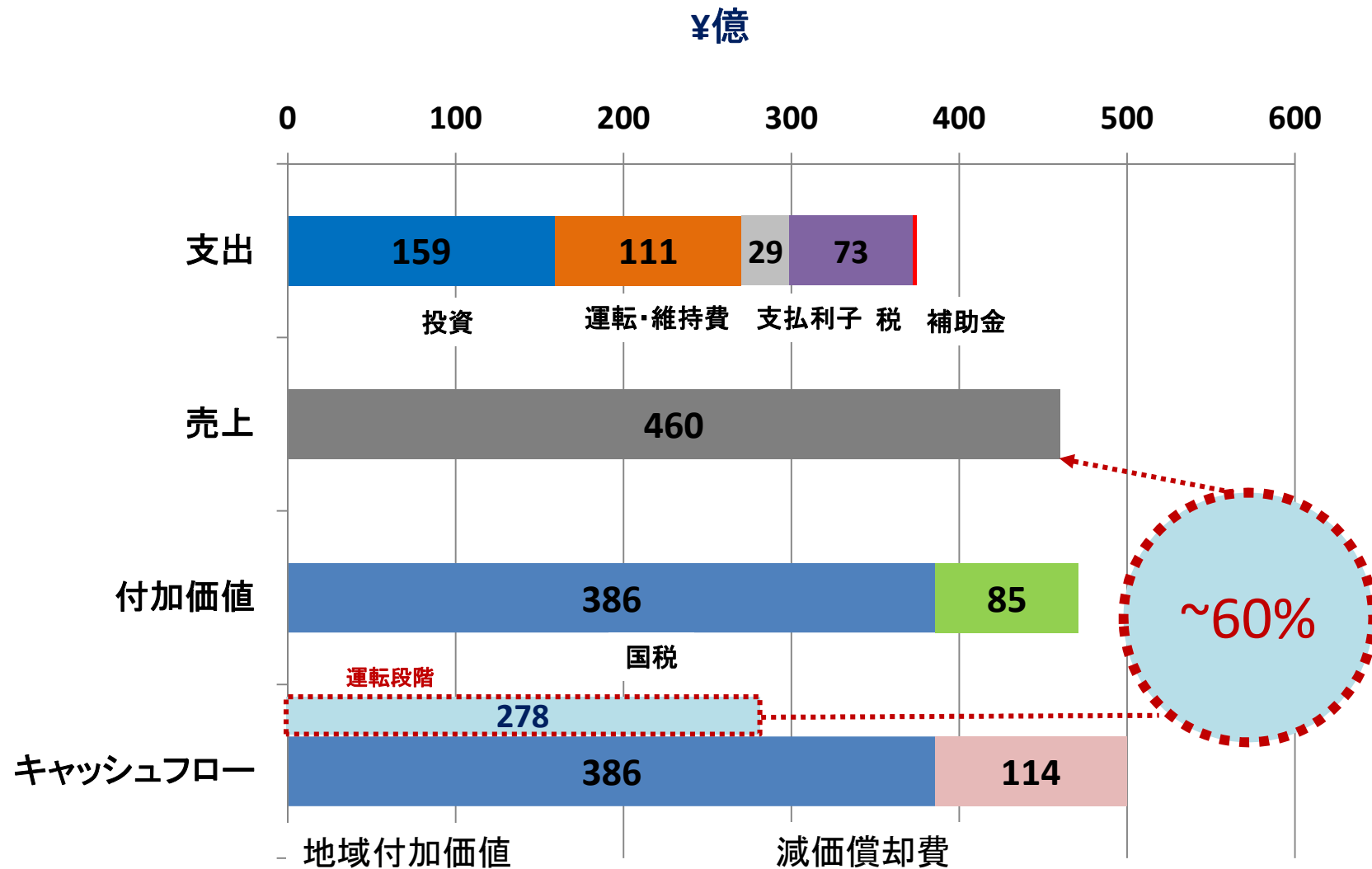


地域経済付加価値の概要(2000~2034年度, 経年累積) - 太陽光



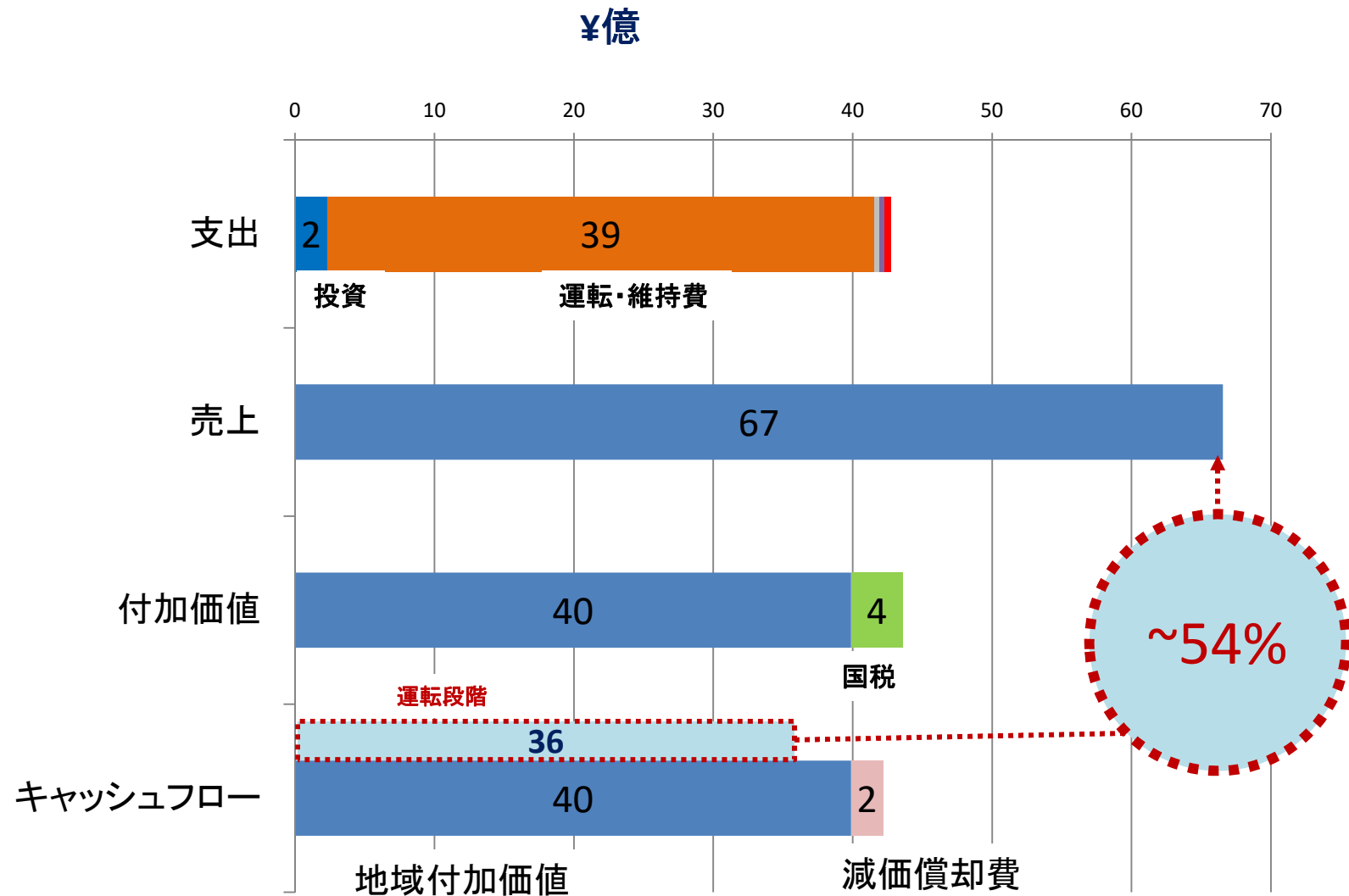
地域経済付加価値の概要(2000～2034年度, 累積)

- 小水力



地域経済付加価値の概要(2000～2034年度, 累積)

- 薪・ペレット ストーブ



総括

- **2000~2015年の投資**
 - 1GWの設置容量、90%以上は太陽光発電
 - ~¥3,600億の投資額
 - 地域内比率: 89%(太陽光)、31%(小水力)
- **2034年までの経済効果(推定)**
 - ~¥6,300億の収入
 - ~¥2,180億の地域経済付加価値の創出 / ¥890億(従業員)、¥740億(地方税収)
 - ~¥5,700億の地域内キャッシュフロー
 - 投資段階で最大5,700人の雇用創出
 - 運転段階で460人の安定雇用創出 / 発電事業者(250人)、メンテナンス(210人)
- **発電事業による地域経済付加価値への相対的に低い貢献(~¥416億)**
 - 2029年まで発電事業は減価償却の負荷によって累計赤字
 - 2000~2010年に設置した小規模の太陽光発電事業(10kW未満、10~50kW)
- **小水力発電所や熱供給の小型木質バイオマス(薪・ペレットストーブ)の相対的に高い地域経済効果 → 投資効率の高いプロジェクト**

ドイツの自治体へのアンケート調査

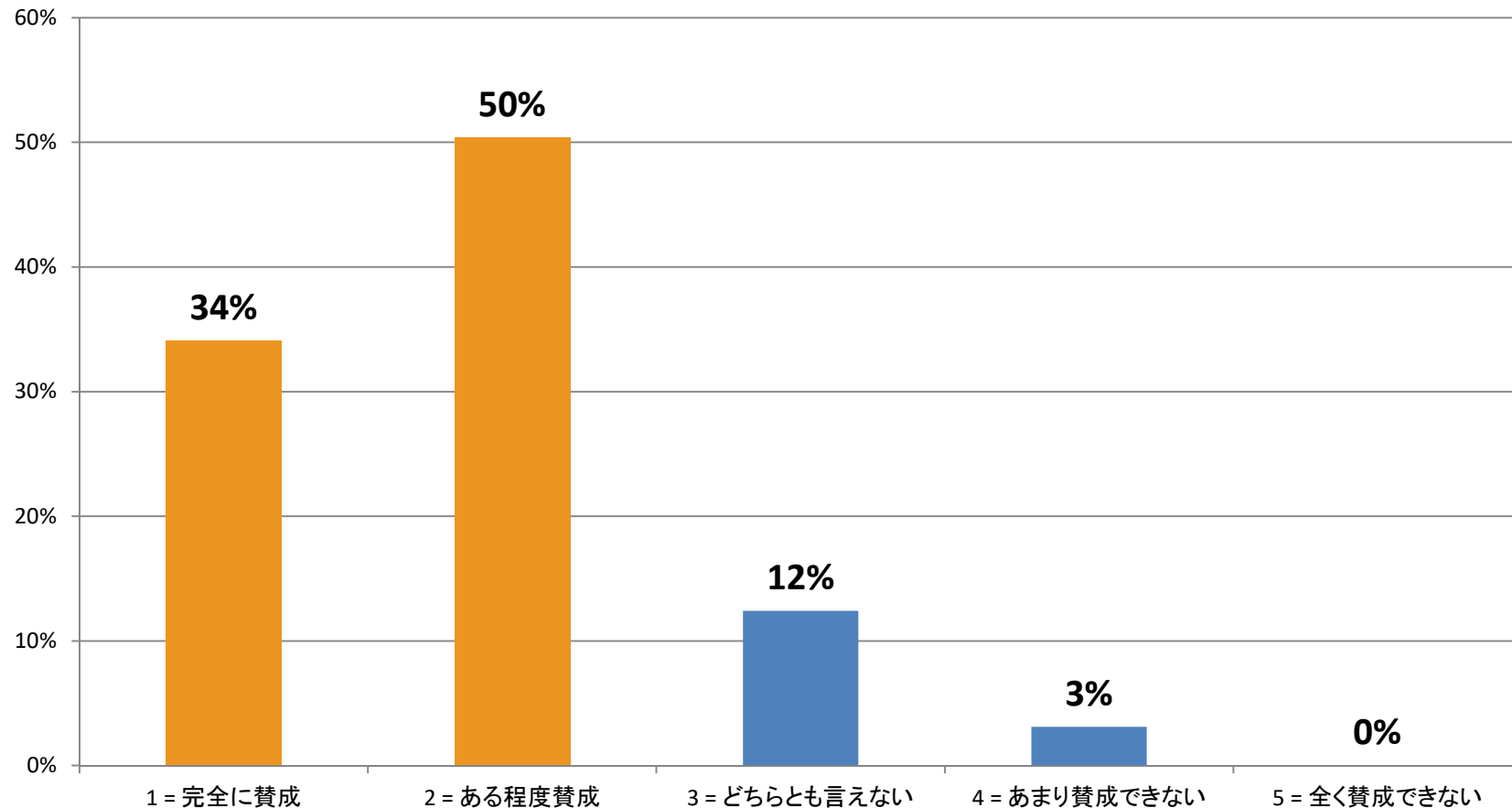
- 協力: Agentur für Erneuerbare Energien, Berlin
- 方法: オンライン・サーベイ
- 実施期間: 2016年6月16日～2016年7月13日
- 対象: 434人（自治体の温暖化防止・エネルギーの担当責任者）
- 有効回答数: 129（29.7%）



人口	数	(%)
< 1,000	1	1%
1.001 - 10.000	36	28%
10.001 - 50.000	57	44%
50.001 - 100.000	12	9%
100.001 - 500.000	22	17%
mehr als 500.000	1	1%
合計	129	100%

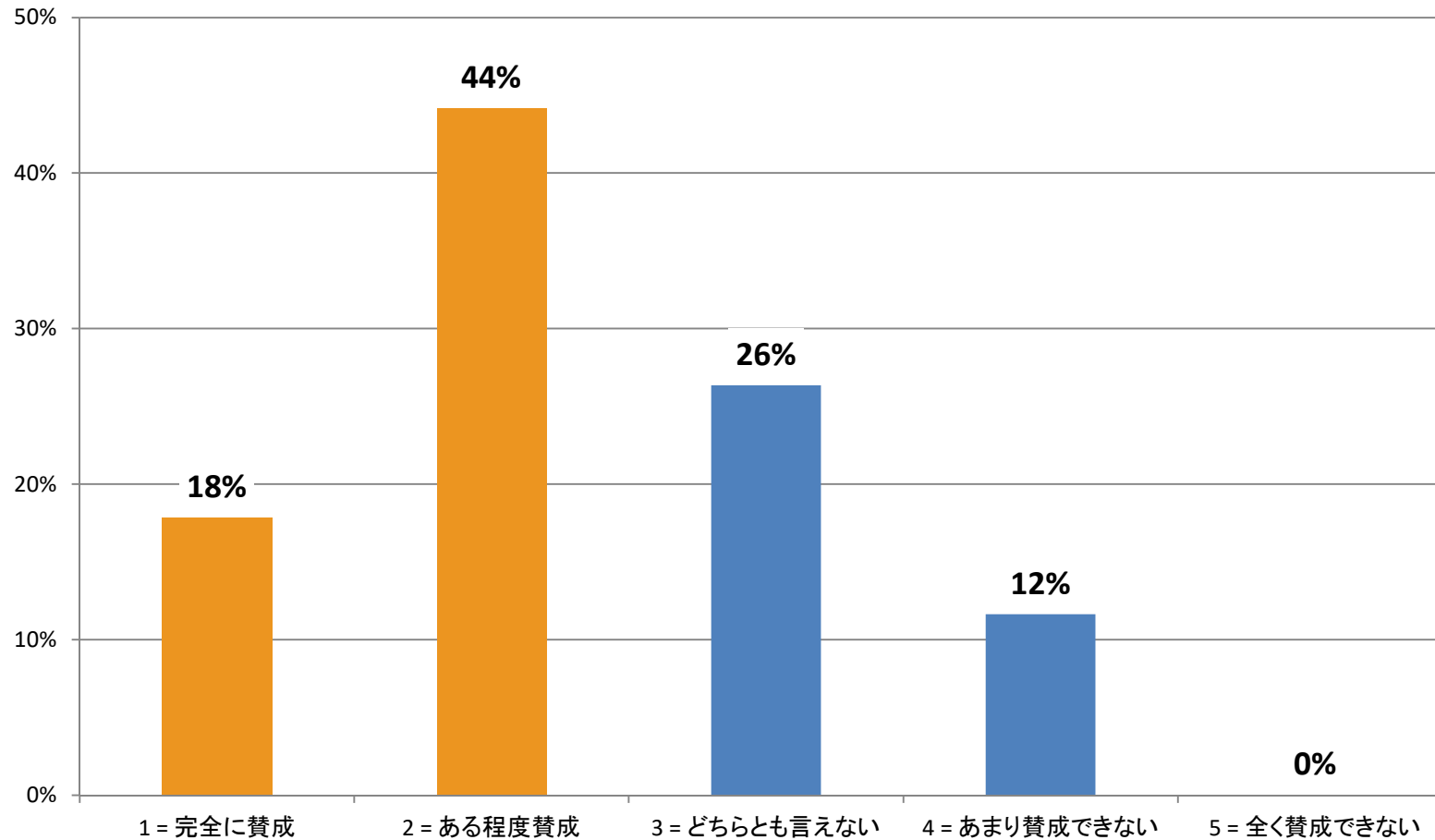
ドイツの自治体へのアンケート調査結果

「気候保護とエネルギー転換の活動は地域経済に貢献する。」



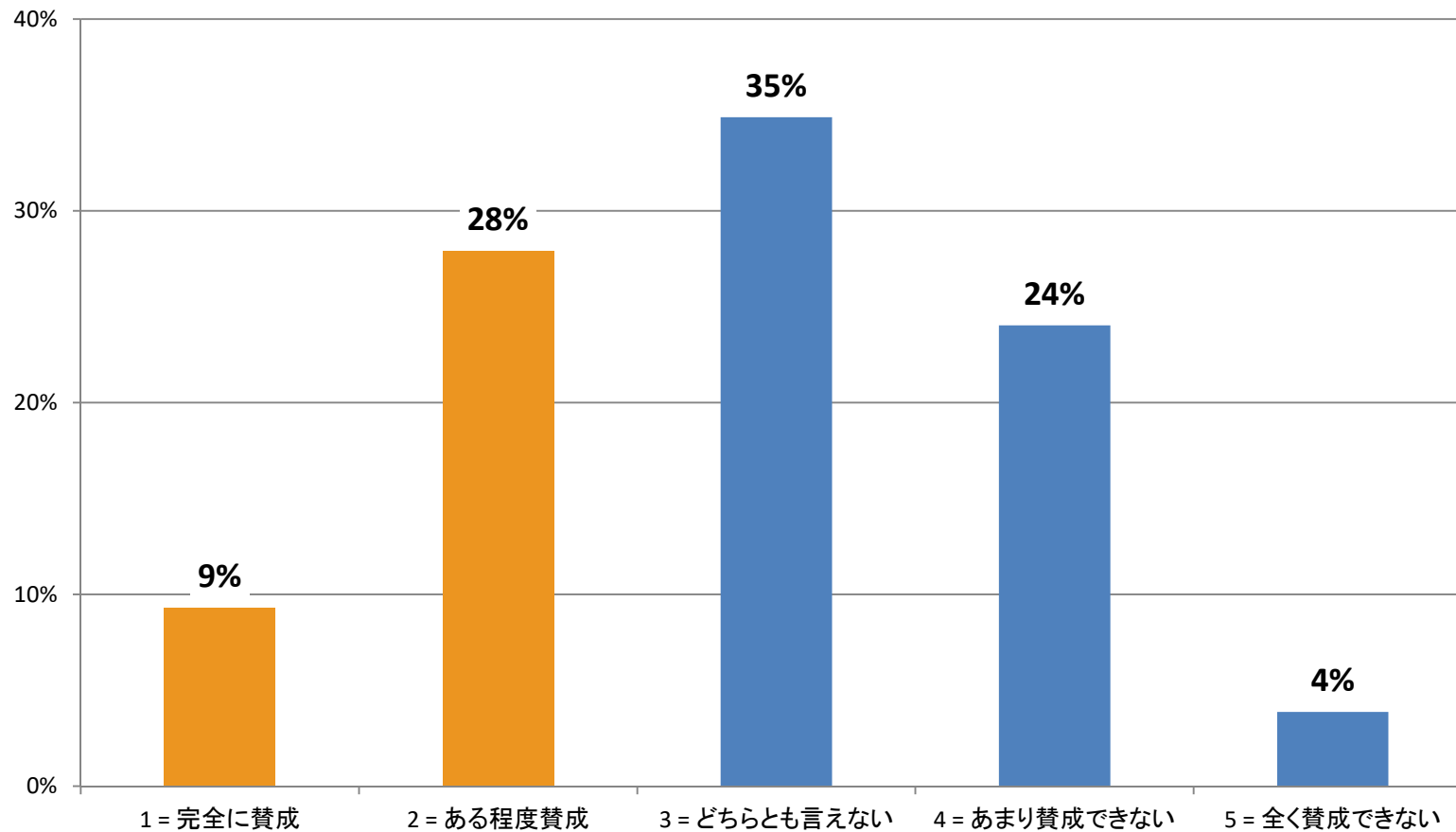
ドイツの自治体へのアンケート調査結果

「地域経済への好影響は、当自治体が気候保護やエネルギー転換に取り組むための重要な動機だ。」



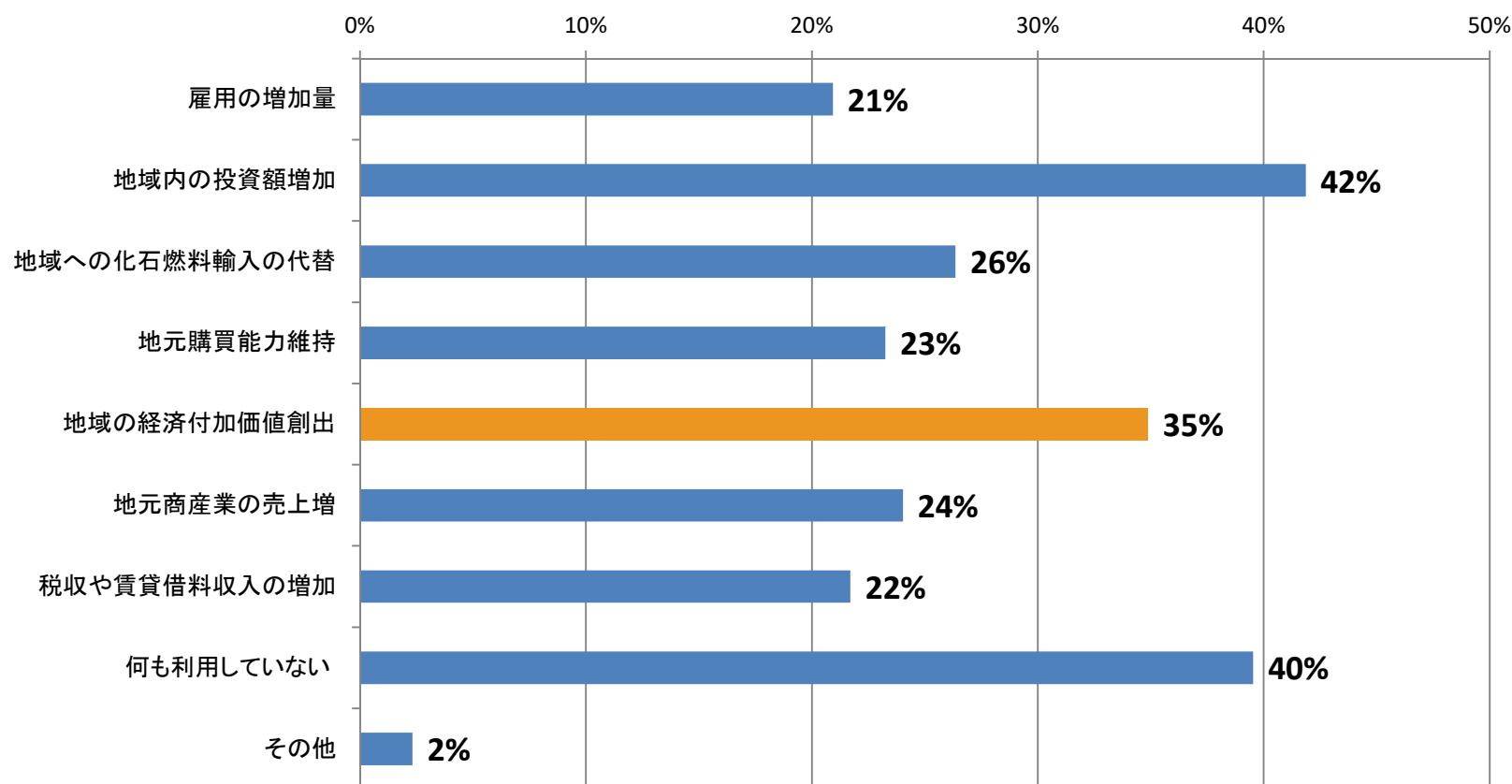
ドイツの自治体へのアンケート調査結果

「当自治体の気候保護政策やエネルギー政策を具体的に策定する際に、地域経済効果を推定することは中心的な意味を持っている。」



ドイツの自治体へのアンケート調査結果

気候保護やエネルギー転換による地域経済効果を推定する際、
どのような指標もしくは指数を利用してるのでしょうか？ *
(複数回答可)



地域経済付加価値の「見える化」メリット

→ 自治体・地域のエネルギー政策の策定や評価を支援するツール

- 政策効果(例えば:排出効果ガス・補助金)
- 地域電源ミックス
- 事業モデル(売電・自家消費・新電力)
- 資金調達戦略



→ 地域内の地域合意形成やステークホルダーとのコミュニケーションを支援するツール

- 街づくり計画(例えば:ゾーニング)
- 地域経済界(例えば:金融機関、森林組合)
- 地元の市民団体





水



風

地域の資源・財産



光



木

よその化石燃料の大量消費から…





地元の再生可能な資源の投資へ…

それで地域コミュニティが元気になる





地域の事業OWNERSHIPは経済付加価値創出の

